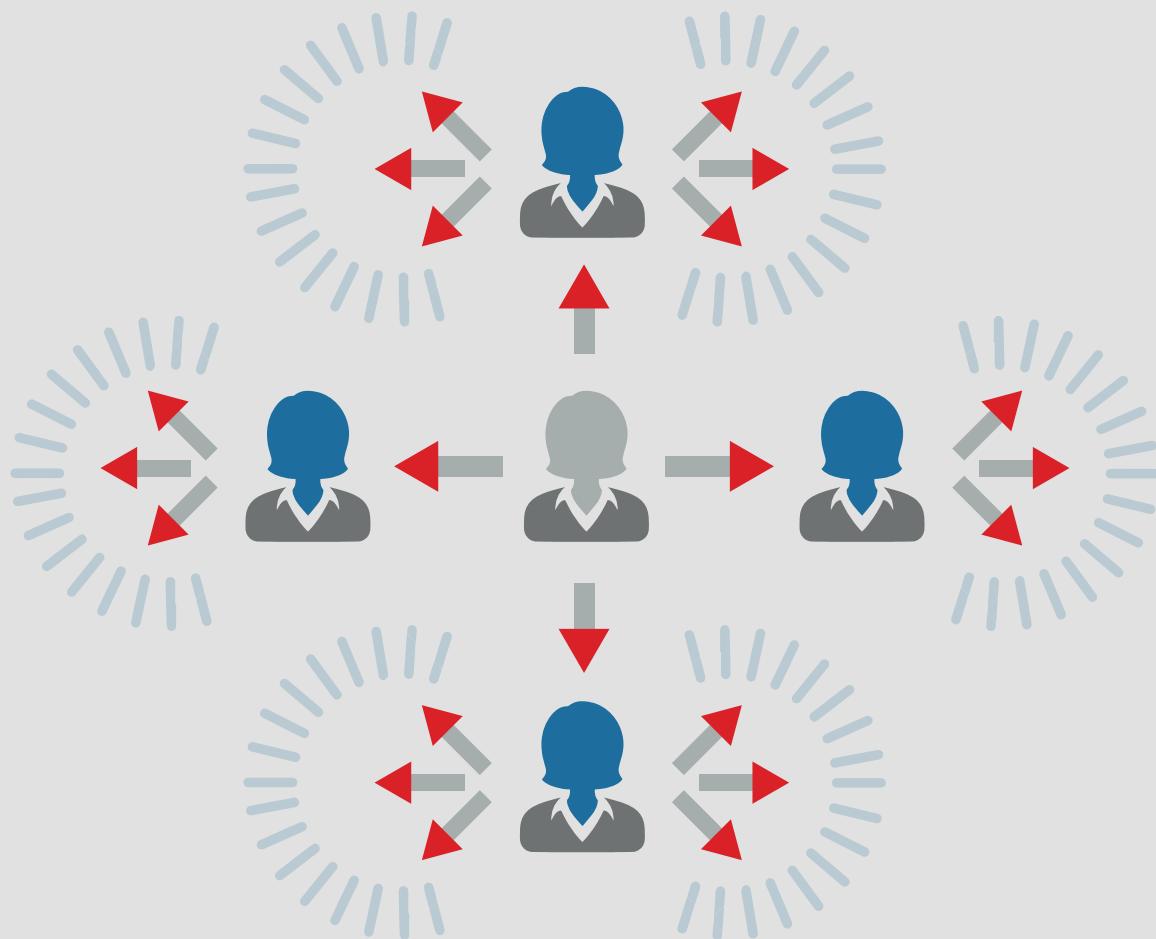


# تمكين المرأة من أجل القيادة

| ٢٠٢٠ - ٢٠١٧ |



## مشاركة القيادات النسائية في التنمية السياسية والمجتمعية



Ministry of Foreign Affairs of the  
Netherlands



## المحتويات

### رقم الصفحة

٢	عن أنهر
٢	قيممنا ومبادئ العمل
٢	عن هيغوس
٣	مقدمة
٣	- عن المشروع
٣	- عن الكتيب
٤	- تحليل السياق
٥	النهج التعليمي لأنهر
٧	دراسات حالة من المشروع
٢٢	كيف ساهمنا في التغيير - حصاد النتائج
٣٢	أهم نتائج ووصيات ورقة السياسات الوطنية
٣٥	أبرز الدروس المستفادة
٣٧	الاستدامة
٣٨	- شبكة القيادات النسائية
٣٨	- منصة أنهر الإلكترونية للتعلم



الشبكة العربية للتربية المدنية (ANHRE) هي شبكة إقليمية في المنطقة العربية تعمل من أجل تعزيز قيم المواطنة وتعزيز ثقافة حقوق الإنسان مع التركيز على تعميم المساواة بين الجنسين، حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة والفتات الضعيفة، من خلال تنسيق الجهود وبناء القدرات.

[www.anhre.org](http://www.anhre.org)

## قيمنا ومبادئ العمل



أنهر تؤمن بالعمل المشترك وبناء أواصر الشراكة والتضامن بين الأعضاء والمساهمة في بناء مجتمعات ديمقراطية تسودها قيم الاحترام والتعاون والمسؤولية والإشراف واحترام التنوع وقبول الآخر والكرامة والحرية والمساواة وعدم التمييز والإنصاف والعدالة والإشراف وتقبل والاختلاف والتسامح.

و بهذا تعزز الشبكة القيم الإيجابية المستقاة من المبادئ الأساسية للكرامة الإنسانية والمساواة التي يستند إليها الإعلان العالمي لحقوق الإنسان.

نحن نعمل ضمن رؤية مبنية على بيئة عمل شفافة وآمنة ومفتوحة وشراكية للجميع تنص عليها مدونة سلوك أنهر و نظام المسائلة يضمن النزاهة و عدم إلحاق الأذى بأحد و عدم التعرض لأي تحرش أو تمييز.

مبادئنا في العمل مبنية على الشراكة المتعادلة المبنية على أساس من الثقة المتبادلة والانفتاح والشفافية والمصداقية والنزاهة والملكية المشتركة لتمكين الناس جميعاً دون تمييز و العمل معهم و ليس من أجلهم لتحقيق فهم أكبر لواقعهم و حقوقهم و ايجاد سياسات و حلول بديلة تستند إلى أساس حقوقى لتحقيق أثر إيجابي في حياتهم و حياة من حولهم و أصحاب الحقوق.

## عن هيفوس



HIVOS هي منظمة دولية تبحث عن حلول جديدة للقضايا العالمية المستمرة، وهي تعمل على معارضة التمييز وعدم المساواة وإساءة استخدام السلطة والاستخدام غير المستدام لموارد كوكبنا من خلال وجود مشاريع ذكية في الأماكن المناسبة. مع ذلك، فإن الموازنة وحدتها ليست كافية، فالهدف الأساسي هو تحقيق تغيير في البنية الأساسية، وهذا هو السبب في أنها تتعاون مع الشركات المبتكرة والمواطنين و المنظمات، فهي تشتراك في حلمهم المتمثل في اقتصادات مستدامة و مجتمعات شاملة.

[www.hivos.org](http://www.hivos.org)

<https://womeninleadership.hivos.org>



## عن المشروع

أطلقت الشبكة العربية للتربية المدنية - أنهر مشروع "تمكين المرأة من أجل القيادة" بالشراكة مع منظمة هييفوس وبدعم من وزارة الخارجية الهولندية، حيث هدف إلى تمكين النساء في مجتمعات محلية في مختلف محافظات المملكة لإشراكهن في صناعة القرار وتبني اتجاهات مراعية للمساواة في النوع الاجتماعي للتأثير في القرارات السياسية والمجتمعية، بالإضافة إلى تمكينهن للتأثير في الرأي العام الذي من شأنه تحقيق المساواة في النوع الاجتماعي.

كما هدف المشروع الذي استمر لمدة ثلاثة أعوام من تشرين الأول ٢٠١٧ وحتى أيلول ٢٠٢٠ وتم تفيذه في محافظات معان و الطفيلة والكرك في الجنوب، والزرقاء و مادبا و البلقاء في الوسط، و اربد و جرش و عجلون في الشمال إلى إنشاء شبكة فاعلة من الحركات النسائية المحلية و منظمات المجتمع المحلي ذاتوعي و دراية بالبيئة المحلية من منطلق النوع الاجتماعي والأعراف والتقاليد الاجتماعية و الثقافية المتعلقة بحقوق المرأة و مشاركتها و معارفها و قدراتها الالزمة لزيادة فرصها للانخراط في الحياة العامة و اتخاذ القرارات، من أجل إدماج المساواة في النوع الاجتماعي للتأثير على التنمية السياسية و المجتمعية و الرأي العام المحلي؛ و تحفيز هذه الشبكة المحلية من منظمات المجتمع المحلي و النساء الناشطات لاتخاذ إجراءات مجتمعية عملية و إشراك النساء الآخريات للمشاركة في القرارات العامة و زيادة الخطط المحلية و الأفكار و الآراء المبنية على النوع الاجتماعي. تم إطلاق اسم "مبادرات" على هذه الشبكة التي تختص بالخطيط و التنفيذ و التقييم للمبادرات المجتمعية الحساسة لنوع الاجتماعي.

عمل هذا المشروع بالفعل على القضايا الرئيسية التي تؤثر بشدة على حقوق المرأة و فرص المرأة في المشاركة و التمثيل المتساوي. هذه القضايا هي هيكل حكم "خاصة عندما يتعلق الأمر بوضع المكون الذكري في مستويات صنع القرار تجاه المساواة بين الجنسين" ، والأعراف و التقاليد الاجتماعية و الثقافية المتعلقة بحقوق المرأة و مشاركتها و معرفة المرأة و قدراتها المطلوبة لزيادة فرصها للانخراط في الحياة العامة و صنع القرار لدمج المساواة بين الجنسين للتأثير على التنمية السياسية والمجتمعية والآراء.

## عن الكتيب

يمثل هذا الكتيب تفاصيل المشروع في جميع مراحله و نهجه و نتائجه و يتضمن أيضًا دراسات الحالة و حصاد النتائج للاستفادة منها و البناء عليها في المستقبل.

إن تسلسل أنشطة المشروع يتبع النهج التعليمي لأنهر الذي يمكن النساء من اتخاذ إجراءات عملية لإجراء التغيير. يوثق الكتيب أيضًا الإجراءات العملية التي اتخذتها القيادات النسائية لترجمة ما تم تعلمه إلى أفعال؛ حيث تتعلم النساء من خلال التجربة لتعزيز حياتهن والتأثير على حياة الناس في مجتمعاتهن بشكل إيجابي.

يوضح الكتيب عملية دمج المجتمع والمرأة في جهود لخلق التزامات جماعية تساهم في تحديد احتياجات الناس ، وخاصة النساء اللواتي يصعب الوصول إليهن والأشخاص الأكثر عرضة للتمييز والإقصاء والتهبيش، حيث شاركت النساء في القرارات المحلية التي تعتمد مقاربة النوع الاجتماعي وقمنا بتوثيق كل هذه الممارسات للاحتفاء بها واستخدامها وتوسيعها.



## تحليل السياق

جاء بدايةً تنفيذ هذا المشروع ضمن فترة شهدتها الأردن من انتخابات لامرکزية تضمنت إصلاحاً سياسياً وديمقرطياً يمكن تحقيقه من خلال الحكم المحلي الرشيد والسياسات العامة المفتوحة. وكانت تلك المرحلة التي تعتبر تجربة ديمقراطية جديدة على الأردن مهمة في مسيرة التحول الديمقراطي في الأردن التي تقتضي اهتماماً كبيراً بعملية التنمية المحلية من أجل تبني ممارسات تنموية لمعالجة الاضطرابات في التنمية الشاملة والمستدامة، وتوجيه البرامج نحو تلبية احتياجات وأولويات التنمية، وتمكين المنظمات المحلية والمواطنين من تحديد أوضاعهم. الحاجات والأولويات لتطوير مناطقهم ومجتمعاتهم بحيث تتسع قاعدة المشاركة الشعبية في صنع القرار. تهدف خطة الامرکزية التي تم إقرارها مؤخراً في الأردن إلى منح السلطات المحلية سلطات أوسع لتحقيق التنمية المحلية من خلال نظام مجالس معاد هيكلتها. وكانت هذه المرحلة فرصة غير مسبوقة لتشجيع منظمات المجتمع المدني على المشاركة في عملية الإصلاح وزيادة المشاركة الشعبية في عملية صنع القرار في المجتمع وزيادة تمثيل وتأثير الأقلليات والنساء في الحكومات المحلية. مع قانون الامرکزية الجديد ، ستشكل كل محافظة مجلساً تنفيذياً واستشارياً. المجالس الاستشارية ، المؤلفة من مسؤولين حكوميين محليين معينين وشخصيات عامة ، هي أكبر احتمال لزيادة المشاركة السياسية للنساء المحليات. من خلال ضم قادة المجموعات النسائية وجموعات المجتمع المدني الأخرى ، سيكون المجلس الاستشاري أكثر تمثيلاً لأفراد المجتمع. إن وضع النساء والمدافعين عنهن في موقع سلطة يسمح لهنّ بإعطاء صوت لاحتياجات المرأة في المجال العام. يهدف هذا المشروع إلى نشر الوعي بسياسات الامرکزية بحيث تُتاح للمرأة في جميع أنحاء الأردن الفرصة للاستفادة من القوة الجديدة التي تُركز على مجتمعاتهن. ستعمل خطة الامرکزية على زيادة المشاركة في العملية السياسية من خلال السماح لمزيد من الجهات الفاعلة المتنوعة بالمساهمة في الحوار في الحكومة المحلية وزيادة تأثير خياراتهم. يمكن أن تكون الخطة منصة ممتازة لتمكين المرأة من المساهمة في صنع القرار والتأثير على مستقبل مجتمعاتها وآرائها.

عمل هذا المشروع على تمكين النساء من اتخاذ قرارات مُستنيرة والتأثير على الإجراءات المسؤولة للمساواة بين الجنسين للتأثير على التنمية السياسية والمجتمعية والماركسات.

و الآن و نحن في نهاية عام ٢٠٢٠ ، تراجع الحكومة قانون الامرکزية مدركة أن هناك الكثير من الجوانب التي يجب تحسينها، ومن هنا سعى المشروع إلى تقديم أوراق سياسات محلية و ورقة سياسات وطنية لوضع توصيات السيدات بين ايدي الحكومة ليتم ادارتها في مسودة قانون الادارة المحلية الذي سيكون بدليلاً عن قانون الامرکزية.

# النهج التعلماني لأنهر



تتمركز جهود الشبكة العربية للتربية المدنية - أنهر إلى فلسفة تعليم الكبار و يتحقق ذلك من خلال اتباع نهج تعليمي يتمركز حول الكبار سواء كانوا شباب او نساء او نشطاء مجتمع مدني  
إدماج الفئة المستهدفة بشكل فعال في عملية التعلم، و إتاحة الفرصة لهم لاكتشاف أهمية حقوق الإنسان بأنفسهم، و وضع إستراتيجيات ممارسة قيم التعاون واحترام التنوع و المساواة و الإنصاف و الإحترام و المسؤولية و القبول موضع التطبيق في حياتهم العملية.  
التنظيم المجتمعي : إيجاد قادة و تشكيلاً لهم في فرق و تفعيل مواردهم في عمل جماعي مُنسق لتحقيق تغيير محدد.

## البداية



بعد أن تم اختيار السيدات القياديّات، تم عقد ورشة تدريب مدربين لهن حول "مفاهيم النوع الاجتماعي و المناصرة" لتزويدهن بالمعارف اللازمّة لتعزيز مفاهيم كسب التأييد و المساواة في النوع الاجتماعي، و تطوير مهاراتهن في القيادة و تطوير المؤشرات الحساسة للنوع الاجتماعي و كيفية تضمينها في مبادراتهن لدعم تلبية احتياجات النساء في التخطيط المجتمعي.

## نقل التدريب



بناءً على نهج أنهر في ضرورة نقل التدريب عملت السيدات القياديّات على نقل المعرفة و المهارات إلى ما مجموعه ٣٧٤ سيدة في المناطق المستهدفة لإشراكهن في التفكير في أولويات النوع الاجتماعي في كل منطقة من المناطق المستهدفة.



## التخطيط التشاركي

تم العمل على التخطيط لمبادرات مجتمعية حساسة للنوع الاجتماعي مع النساء القياديّات مبنية على بيانات مجتمعية تم جمعها من الناس و خاصة السيدات المقيمات في المنطقة المستهدفة.

## جمع المعلومات المحلية الحساسة للنوع الاجتماعي لتكوين فهم أفضل للسياق



قامت النساء بعقد ١٨ لقاءً للمنازل حضرتها ٣١٢ إمرأة. كانت اللقاءات المنزلية أداة تم استخدامها لإشراك النساء اللواتي لا يعملن و يمكنهن في بيotechن و يرغبن في المشاركة في تشخيص محلي أو في تطوير خطة عمل محلية، و استخدمت هذه الأداة بالتحديد لتسهيل و تشجيع النقاش في إطار مجموعة صغيرة حول القضية التي تم تحديدها في المبادرة ، وتحفيز التعلم الفردي و الجماعي.

لقد ساعدت هذه اللقاءات المنزلية على إكتساب فهم أفضل للنهج و السياق الذي إقتربته القائدات في ٩ مجتمعات محلية مستهدفة في المشروع. و بهذا المعنى تم استخدامها كجزء من عملية التخطيط لإجراء تشخيص محلي للمبادرات المحلية التي سيتم تنفيذها في المنطقة.

# النهج التشاركي والتعلم التحولي بهدف خلق وعي بالقيم استناداً إلى التجارب الخاصة والتفكير النقدي

## النهج التشاركي

تقوم أehler باستخدام المنهج التشاركي، فهي تعتمد بشكل كبير على خبرات المُشاركات كنقطة انطلاق لعملية التعلم؛ ولا تتم المشاركة بهذه التجارب فقط، بل يتم تحليلها أيضاً بحيث تتمكن المُشاركات من تطوير فهم أكبر لكيفية إدارة عملهن. تلتزم المشاركات و الميسرات بالمشاركة في عملية التعلم و التعليم المتبادل ضمن إطار تحرّي منفتح خصوصاً فيما يتعلق بحريّة طرح الأفكار و نقاشها، كما أن التفكير المتواصل و التقييم هي عوامل مركبة و أساسية لعملية التعلم.

و ينصب التركيز على التطبيق العملي حيث ستقوم كل مشاركة بتنفيذ الحملة في منطقتها الخاصة بالتعاون مع فريق العمل الذي تم تكوينه مسبقاً ضمن المشروع.

وهنالك جلسات تقييمية و تغذية راجعة من المجموعات النسائية المنخرطة في هذا المشروع.



## التربية التحولية

تعتمد منهجية أehler على "التربية التحولية" لتخفيض نقل المعرفة و المهارات لخلق وعي حول حقوق الإنسان، و هذا المسار التربوي التعلماني يبني تدريجياً "التفكير النقدي" عبر التجارب التي تعيشها المجموعات المعنية و منها تنطلق الرؤى حول التغيير الذي يريد الناس أن يشاهدوه ضمن مجتمعاتهم.

إن إستناد أفراد المجموعة على خبرتهم يجعلهم أكثر إندماجاً في العملية التربوية و أكثر إدراكاً لهم يملكون الحق في المشاركة في حياة مجتمعهم و تُنمي روح المسؤولية عندهم لريادة التغيير في محیطهم.

و تُعزز التربية التحولية بناء القدرات و تشجع المشاركين على إدماج قيم حقوق الإنسان في حياتهم و استنباط الأنشطة الملائمة التي تُعزز هذه القيم.



**"ليس من الضروري أن تكون نحن البادئين، بل أن نوجه البداية!"**

تبدأ التربية التحولية من لحظة إنخراط المشاركين و المشاركات في الحوار حول موضوع معين. إذن بال التربية التحولية يجب أن يكون الحوار شيء أساسي يجب إعتماده بشكل جدي و عكسه بكل جلسات العمل. و هذا ما يسمى منهجية التفاعل المتحول حول موضوع معين.

و هو مفهوم منهجية عمل مع مجموعات و الذي يهدف إلى تعلم جماعي، و المساعدة في خلق بيئة إنسانية تجعل من النمو الشخصي عنصراً أساسياً في تحسين المجتمع حول قضية معينة تخدم الجهات المشتركة في عملية التغيير، و خلق إنسجام و توازن بين الفرد و المجموعة و الموضوعات التي يتم طرحها و البيئة التي يحدث فيها كل ذلك، مع إدراك أهمية التوازن لإحداث التغيير.

## تضمين حقوق الفئات الأكثر عرضة للتمييز والإقصاء والتمهيد

تعمل أehler في عملها على الإعتراف بالإختلاف و الهويات المتعددة التي قد تلعب دوراً في التمهيد الذي يبني على أساس السن و الثقافة و اللغة و الدين و الجنس و العرق و الإعاقة أو على أساس الحالة الاجتماعية أو الحالة الاقتصادية أو المستوى التعليمي. و تعمل أehler من خلال برامجها على تطوير المهارات و السياسات للعيش في عالم يزداد تنوعاً و تشجيع إجراء تقييم نقدي لقضايا العدالة الاجتماعية و المسؤولية الأخلاقية و اتخاذ الإجراءات الالزمة لمواجهة التمييز و عدم المساواة و الإستبعاد الاجتماعي الذي يتيم للفئات المهمشة قدر قليل من السيطرة على حياتهم/ن و على الموارد المتاحة.



تركز أehler بشكل خاص في عملها على تضمين حقوق الفئات الأكثر عرضة للتمييز و الإقصاء والتمهيد كالأشخاص ذوي الإعاقة و اللاجئين و النازحين و النساء و الفقراء.

# دراسات حالة من المشروع



" في بحثنا عن (السيدات القياديّات )  
ارتَأينا أن تكون المنهجية المتبعة واستراتيجية العمل  
تمكينية تتيح الفرصة لجميع النساء  
على قدم المساواة من اكتشاف ذاتهن  
ودمجهن في عمليات التعلم والعمل "

فتوج يونس / شبكة أنهر

# دراسات حالة من المشروع

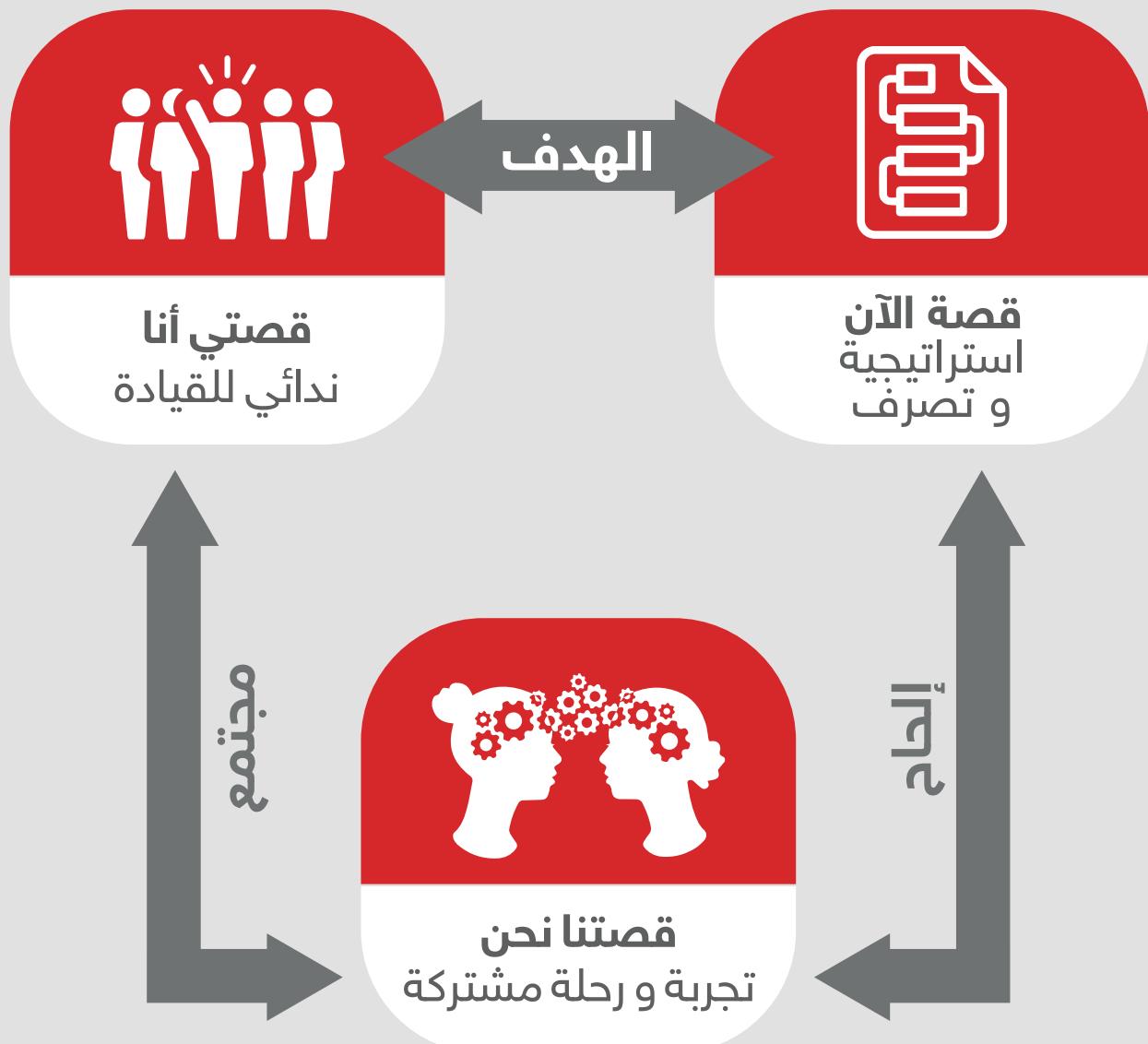


تلخص دراسات الحالة القيادة التشاركية و التنظيم المجتمعي و تُجیب  
على الأسئلة التالية :

• من هم أعضاء مجّومعتي ؟

• ما هي المشكلة التي نواجهها و ما هو التغيير الذي نريد ؟

• كيف نوظف مواردنا لتحقيق التغيير ؟



## عبدة الحجايا

### مبادرة "معاً نصل" - الطفيلة جمعية سيدات الحسا الخيرية

و بالفعل أثبتت السيدات على أهمية هذه المشكلة و عبرن عن أنها فعلاً أولوية بالنسبة لهن من خلال مشاركتنا قصصهن و قصص الأشخاص ضحايا الطريق الصحراوي و محاولات التحرش التي تعرضن لها؛ و أكدت السيدات انهن مستعدات للتعاون و العمل معنا و حضور فعاليات المبادرة و الحديث مع جارتهن و معارفهن حول أهمية هذه المبادرة، مما أكد لنا أن هذه القضية هي هم للجميع.

ارتينا ايضاً انه يجب أن نجتمع و نلتقي بالعديد من الشباب و القيادات المجتمعية و الناس و البحث لمعرفة من المسؤول من صناع القرار، و أدركنا أيضاً أننا بحاجة إلى التشبيك مع مؤسسات مجتمع مدنى أخرى لكسب التأييد حول السياسة المقترنة لمطلبنا بإعادة تشغيل خط باصات الحسا- عمان و المجتمع القديم.

وبالفعل قمنا بالتعاون مع عدة مؤسسات مجتمع مدنى أخرى، و قمنا بتشكيل فريق من شباب و شابات المنطقة للتواصل المجتمعي حول هذا المطلب، قمنا بالتواصل مع أصحاب القرار، قمنا بطرق عدة أبواب من المتصرف، إلى رئيس البلدية، إلى مجلس المحافظة و اللامركزية و مديرية هيئة النقل، كذلك قمنا بتشكيل لجنة مجتمعية تضم وجهاء من أهالي اللواء و كسب دعم من مدير هيئة النقل، و أصبح لدينا فهم أفضل لمدى صلحيات كل جهة و مهارات الضغط و كسب التأييد للوصول إلى قرار بشأن ما اقتربنا.

اليوم و بعد قرابة عشرة أشهر من العمل الدؤوب و المتواصل نجحنا في الحصول على كتاب رسمي من متصرف لواء الحسا معلناً قراره بإعادة تشغيل خط باصات الحسا- عمان ابتداءً من ١٠٢١٩ بمواقف تجمع محددة و ساعات عمل محددة، يتم الإعلان عنها للجميع، و قريباً سيتم الإعلان عن إستحداث خط باصات نقل داخل اللواء. كما قامت مديرية النقل بالتشاور بخصوص توفير باص مع خط داخلي يعود ريعه لجمعية سيدات الحسا الخيرية.

سعادتنا بهذا القرار لا توصف، فنحن اليوم استخدمنا الباص من موقف محدد دون الحاجة للوقوف على الطريق الصحراوي، و من نجاحات المبادرة أيضاً أنه وأخيراً قام رئيس البلدية بمخاطبة الجهات المعنية لتخفيض قطعة أرض لإنشاء مجمع السفريات عليها.

هذه التجربة جعلتني أكثر وعيًا بأهمية التنظيم المجتمعي، و أصبحت أدرك وأستخدم المصطلحات السياسية و الحقوقية في عملي كرئيسة شؤون المرأة و الشباب في المجلس البلدي، كما أصبحت جمعية سيدات الحسا اليوم تحظى بقاعدة شعبية داعمة لقضاياها، لديها فريق متعاون و متخصص و مدرب ليكون مظلة للمبادرات الشبابية و النسائية في المنطقة، وقد نجحت الجمعية أن تخرج من النمطية في طبيعة عملها و تتجه إلى النهج الحقوقي التنموي بدلاً من النهج الخيري.

أنا عبدة الحجايا من سكان إحدى مناطق البادية الجنوبية، بالتحديد، من لواء الحسا الواقع محادذاً الطريق الصحراوي شمال محافظة الطفيلة.

عندما بدأت مسيرتي المهنية و أنشطتي التطوعية كان هاجسي الكبير، الاستيقاظ باكرًا و الوقوف لساعات طويلة على الطريق الصحراوي الخطر، بانتظار باص يُقلنِي إلى العاصمة عمان أو الطفيلة، أي ان حركتي منوطه بحركة المواصلات من حولي، و هذه المعاناة لا تخصني وحدي و إنما الكثير من زميلاتي و من سكان المنطقة. اذكر عدة مرات سمعت فيها عن حالات الدهس على الطريق الصحراوي نتيجة سائق متهرور أو سائق لم يتبعه إلى وقوف أحد الركاب على جانب الطريق في الظلام لأنعدام الانارة. اذكر أبي رحمة الله عندما جاءني مُتأثراً بخبر وفاة جار لنا كان ينتظر باصاً يقله إلى عمان، اذكر كلمات أبي كثيراً "حياتك أهتم عندي من نشاطك الاجتماعي و السياسي" وكان الحق معه في حرصه على سلامته بناته، ولكن قررت أن لا أقف و أعن الزمان، بل أن أتحرّك لأغيّر هذا الواقع، قمت في عام ٢٠١٨ بالترشح للانتخابات النيابية، لأخدم المنطقة و لأكون نموذجاً و محفزةً للنساء الأخريات اللواتي يمتلكن طاقات كبيرة، حصلت على تشجيع كبير من أهالي المنطقة للإنطلاق و العطاء و الاستمرار لتمكن النساء و زيادة فرصهن، و انطلقت من معاناة سكان لواء الحسا التي يسكنها ما يقارب ١٨ ألف نسمة يعانون من نقص في الخدمات الأساسية خاصةً المواصلات العامة. هذه القضية التي كانت ولا زالت تقف عائقاً في طريق تقديم و تقديم العديد من النساء في المنطقة. فمجمع الباصات في الحسا أغلق من فترة طويلة و لم يعد الباص يمر داخل المدينة، فتوجب على من يريد استخدام الباص، الإننتار على الطريق السريع بظروف غير آمنة وغير ملائمة للجميع، ولا سيما للنساء، فالإنتظار كان يرافقه دوماً الشعور بالخوف من السرعة الزائدة التي يقود بها أصحاب السيارات، و من التعليقات من السائقين و هم يعبرون المنطقة، و من الوجود غير الآمن في طريق خال من حركة المارة و الناس، و كان ذلك يدفع العديد من الفتيات و السيدات إلى عدم التنقل أساساً و تقيد حرکتهن خوفاً من هذه المخاطر و المغامرة، كان بداخلي شعور دائم بأن على أن أفعل شيئاً لتغيير هذا الواقع، فلا يمكن أن يكون التنقل و هو أبسط الحقوق المدنية غير متاح لفئة من فئات المجتمع و هن النساء، فالعديد من الرجال في المنطقة يملكون سيارات خاصةً يعتمدون عليها للتنقل، أما النساء فهن أكثر تأثيراً بعزم وجود مجمع باصات و نظام نقل آمن داخل المنطقة. كانت هذه القضية أولوية دائماً بالنسبة لي كناشطة مجتمعية، تحدثت يوماً عن هذا المطلب مع أحد أصحاب القرار، فكان جوابه لي: "الحسا ممر وليس مقر"، فأية وسيلة مواصلات متوجهة من و إلى الجنوب تستطيع أن تنقل أهل منطقة الحسا"، حسب رأيه.

أدركت حينها أن هذه القضية تحتاج إلى مزيد من التحديد لشرحها بشكل شامل، مبني على الأدلة و الاحتياجات، مما دفعني أنا و زميلاتي زنا السبالية و منال المراغبة من جمعية سيدات الحسا الخيرية لتنظيم مبادرة مجتمعية، من خلال الشبكة العربية للتربية المدنية (أنه)، و بدعم من منظمة هييفوس الهولندية للتحرك للمطالبة بإنشاء مجمع باصات داخل لواء الحسا.

أدركتنا أن علينا أن نفهم السياسات العامة الخاصة بالنقل في الحسا، ومن يصنع القرارات الخاصة بذلك، و من ثم علينا أن نقترح الحلول و البديل بشكل يساعدنا حشد الناس و الشباب و أصحاب الرأي و التأثير، لمناصرتنا و الضغط على صناع القرار لتبنيها و اتخاذ القرار بشأن تنفيذ هذا المطلب.

بدأت العمل، نحن الفتيات الثلاث، في البداية قمنا بعقد جلسات منزلية مع سيدات المنطقة بفرض جمع المعلومات و فهم المشكلة بطريقة أعمق و تأثيرها على حياة الناس و الحشد و التحقق من المشكلة التي تم تحديدها، هل تشكل أولوية لهن أم لا؟

**عدم وجود مجمع سفريات (موالصلات عامة) في لواء الحسا** على الرغم من وجود المكان و تخصيصه كمجمع منذ عام ٢٠٠٧ الا ان البلدية لغاية الان لم تقم بتفعيل هذا المجمع، حيث لا توقف فيه الباصات ولم يتم تهيئته للتشغيل.

على الرغم من وجود بنية تحتية أولية لمجمع باصات في لواء الحسا، إلا أن معظم الخدمات غير متوفرة مثل المظلات، المرافق الصحية، والإشارات الإرشادية. وأصبح المجمع عبارة عن مساحة لاصطفاف الباصات فقط، من دون أي إشارة أو معلم يشير إلى أنه مجمع باصات. وبالرغم من أن مجمع الباصات يخدم عدد من المناطق منها الحسا والجرف والحي الشرقي، إلا أن معظم الباصات تمر من الطريق الصحراوي دون المرور بالجامعة يختصر الوقت للسائقين على حساب الناس. وهذا يضع الناس وخاصة السيدات أمام عدد من التحديات منها العبة الاقتصادي، لأن معظم الناس لا تتوفر لهم الموالصلات العامة في الوقت المناسب، وبالتالي يضطرون إلى اللجوء إلى الموالصلات الخاصة، الأمر الذي يضع الناس أمام عبء مادي كبير. كما أن السيدات يمتنعن عن انتظار الباصات على الطريق الصحراوي لأن ذلك غير آمن بالنسبة لهن.

## ماذا يعني هذا للنساء

يؤثر نظام النقل في لواء الحسا مباشرة على النساء لأنهن ببساطة وعلى عكس الرجال لا يمتلكن سيارات خاصة، ويلجأن للاعتماد على الرجال في تنقلاتهم. من جهة أخرى، فإن انتظار الحافلة على الطريق السريع يعد أمراً مقبولاً بالنسبة للرجال، ولكنه صعب جداً بالنسبة للنساء لأنه ليس آمناً لهم (بناءً على مفهوم المجتمع). وهذا يجعل أي نشاط للنساء والفتيات يعتمد على مدى قدرتهم على مدى الوصول إلى هذا المكان، ومع وجود نظام نقل سيء فإن فرصهن للتنقل و ما يتربّ عليه محدودة للغاية.

اسمي جميلة الجازي، اسم تحدي كل الصعاب في البداية الجنوبيّة، وتحديداً في قضاء اذرح التابع للواء قصبة معان في محافظة معان جنوب الأردن. عشت ظروفاً صعبة، و كنت أكبر إخوتي من الذكور والإناث، ٨ فتیات و ٣ ذكور، كان دخل والدي قليلاً لا يسد الرمق، فبدأت بالعمل

## جميلة الجازي

### مبادرة "قوى قلبك، كلنا معك" - معان جمعية الجوهرة الخيرية

مع والدي في الزراعة من عمر 10 سنة، كنت مشرفة على العمال في أرض مساحتها ١٠٠ دونم، فزرع في والدي بذلك حب القيادة منذ الصغر، تزوجت ٤ بنات وولدين، و كنت خلال هذه الفترة عاطلة عن العمل، فلم يكن هناك فرص عمل في البداية للسيدات، حيث أن معظم فرص العمل المتوفّرة هي في مجال السياحة والفندقة نظراً لطبيعة المنطقة السياحية، وللأسف عمل الفتيات في هذه المجالات غير مقبول مجتمعياً، ولم يكن هنا جمعية للسيدات، فقررت أن أبادر وأن أتحدى الوضع القائم وأن أعمل على تغييره، قمت بإنشاء جمعية للسيدات فقط، تهدف لتمكين المرأة اجتماعياً و اقتصادياً من خلال العمل الجماعي و الجهد النسووي المشترك إيماناً مني أن التمكين و لا سيما الاقتصادي يسهم في إعطاء النساء فرصة لتحقيق الذات و الإسهام في تنمية المجتمع. لكن لا تزال الصورة النمطية لعمل المرأة في مجال الفندقة التي كرسّت ثقافة العيب تجاه هذا النوع من التخصصات لفتاه تقف عائقاً أمام العديد من الفتيات في المنطقة من الدراسة و العمل في هذا المجال رغم وجود كلية السياحة و الآثار، التي تفتح أبوابها لمن حالفهم أو لم يحالفهم الحظ في الثانوية العامة. لا تزال الفتيات في المنطقة تعملن في المزارع و في مهن مجحفة بحقهن.

لذا هدفت مبادرتنا "قوى قلبك، كلنا معك" إلى تمكين الفتيات من الحصول على حقهن في تعليم و تدريب مناسبين يؤهلن للعمل بوظيفة تحفظ لهن حقوقهن و تساهمن في تغيير النظرة المجتمعية السائدة على أن التعليم الفندقي غير مقبول للفتيات. في البداية عقدنا عدة جلسات منزلية مع أهالي المنطقة لمناقشة القضية و قد وجدنا دعم و تشجيع كبير من النساء للفكرة و بالأخص حول ضرورة تغيير الصورة النمطية لعمل الفتيات في مجال الفندقة خاصة أن العاملين فيها يحصلون على جميع حقوقهم من الضمان الاجتماعي و التأمين الصحي. و حسب ما ذكرت بعض السيدات في الجلسة، أنه حتى لو وافق الأب و الأسرة على دراسة الفتاة و عملها في هذا المجال، إلا أن الخوف من كلام الناس و نظرة المجتمع لهن يمنعهن من الموافقة على ذلك. من هنا بدأنا بجمع المعلومات حول هذه المهن و الفرص المتاحة في مجالات الفندقة و قمنا بعمل ورشات و جلسات توعوية حول هذه التخصصات و قد وجدنا تجاوباً كبيراً من أولياء الأمور و تعطش للحصول على معلومات أكثر، لذلك طلبنا من كلية الآثار، فتح مكتب ارشادي و توجيه فندقي داخل الجمعية ليقدم المعلومة الصحيحة للأهالي و الإجابة عن استفساراتهم. خاطبنا عميد كلية السياحة و مدير مركز التدريب الفندقي و حصلنا على الموافقة كما خاطبنا المجلس البلدي، و مجلس اللامركزية، و المحافظ لدعم المبادرة مادياً و معنوياً، و نجحنا في إقناع المجلس المحلي بوضع مخصصات مالية في المستقبل لمساعدة الفتيات اللواتي يدرسن في هذا المجال، كما عززنا مهارات الإقناع و الحوار و النقاش لدى الفتيات لإقناع أولياء الأمور برغباتهن و التخصصات التي يرددنها. من ناحية أخرى و على المستوى اشتريت سيارة سألوني "هل هي باسم زوجك" ، فأجبت "لا هي سياري اذا هي باسمي" لأنه من الضروري أن نتمكن المرأة من التحكم بمواردها وقراراتها و تحدي العديد من الأنماط التقليدية.

أثمرت هذه المبادرة في توعية المجتمع و تحدي ثقافة العيب، حيث قامت ١٠ فتيات بالتسجيل في المعهد لدراسة الفندقة من ضمنهن احدى بناتي التي سجلت لدراسة الادارة السياحية، كما تم فتح مكتب إرشادي وتوجيهي فندقى داخل الجمعية في قضاء أذرح ليشجع الطلاب على دراسة هذه التخصصات و يقدم المعلومة الصحيحة للأهالى و يجيب عن استفساراتهم حول تخصصات الفندقة، كما تمت موافقة مجلس اللامركزية و رئيس البلدية لوضع مخصصات مالية لابتعاث خمسة عشر فتاة من البادية، مدفوعة الرسوم و المواصلات للكليات الأثار والسياحة في البتراء، كما تم تعيين ٢٥ فتاة للعمل بالفنادق متوازنين بذلك الكثير من التحديات المجتمعية و ثقافة العيب.

## لا تزال الصورة النمطية لعمل المرأة في مجال الفندقة تقف عائقاً أمام العديد من الفتيات في المنطقة من الدراسة و العمل في هذا المجال

رغم وجود كلية للسياحة و الآثار في المنطقة و توفر فرص عمل جيدة في مجال الفندقة و السياحة لقرب المنطقة من مدينة البتراء السياحية، إلا أن الصورة النمطية الرافضلة لعمل المرأة في هذه المجالات لا زالت تمنع العديد من الفتيات من الاستفادة من هذه الفرص و لا زال العديد من الفتيات في المنطقة يعملن في المزارع وفي مهن مجحفة بحقهن.

### ماذا يعني هذا للنساء

الصورة النمطية الرافضلة لعمل المرأة في مجال الفندقة و السياحة لازالت تمنع العديد من الفتيات من الاستفادة من هذه الفرص.



## د. رابعة المجالي

### مبادرة "جائزة الرجل الأول و من يتبع" - الكرك جمعية السرى لحقوق الأشخاص ذوي الإعاقة

أنا د. رابعة المجالي، صاحبة عزيمة و إصرار دائم نابع من قلب التحديات التي واجهتها، بدايةً لكوني امرأة و ثانيةً لكوني ذات إعاقة بصرية، فقد كانت دوماً العوائق و التحديات كبيرة بينما الفرص قليلة، إلا أن ذلك زادني إصرار لأن

أحقق ذاتي فحققت بحمد الله المكانة العلمية والأكاديمية ووصلت لمنصب أستاذ مشارك في تخصص اللغة العربية وآدابها، وقد عزمت أن يكون لي دور فاعل في المجتمع، وأن أساهم بخلق فرص للآخرين، فاتجهت نحو العمل التطوعي لإيماني بوجود أشخاص بحاجة لإنصاف من الفئات المهمشة و التي تتعرض للإقصاء بناء على الجنس أو الإعاقة أو غير ذلك، فلا زالت إمكانية حصول الأشخاص ذوي الإعاقة على فرص عمل متقدمة جداً رغم صدور قانون الأشخاص ذوي الإعاقة ٢٠١٧ و الذي حدد كوتا لتشغيل الأشخاص ذوي الإعاقة وفرض غرامة مالية على المؤسسة غير المقدمة لهذه الكوتا، إلا أنه ما زالت الفرص محدودة و بالأخص في المحافظات و تتضائل هذه الفرص أكثر أمام الفتيات ذوات الإعاقة و خاصة في المناطق المحافظة.

و قد اتخذت المملكة الأردنية الهاشمية خطوات ملحوظة لتعزيز حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة من خلال العديد من الجهود القانونية و العملية خلال العقد الماضي. و يأتي الحق في العمل كواحد من أهم الحقوق التي يواجه الأشخاص ذوي الإعاقة عوائق مادية و حواجز سلوكية تحول دون وصولهم لهذا الحق على أساس من المساواة و عدم التمييز.

لذلك عملت من خلال جمعية السرى لحقوق الأشخاص ذوي الإعاقة على تعزيز اللغة الحقوقية، و كنا سباقين باستخدام مصطلح ذوي الإعاقة حتى قبل أن يتم اعتماده من المجلس الأعلى لحقوق الأشخاص ذوي الإعاقة لقناعتنا بأن هذه الإعاقات هي عوائق خارجية و حواجز سلوكية و ليست فقط الإعاقة لدى الشخص. و وجدت بأنه من خلال التأهيل المبني على المجتمع نستطيع أن نبني الإنسان، و هو اللبنة الأساسية لتكوين المجتمع وبالتالي، نستطيع أن نعمل مع المجتمع بكافة مستوياته.

من هنا انطلقت مبادرتنا و التي هدفت إلى تفعيل قانون الأشخاص ذوي الإعاقة الجديد و الإزام أرباب العمل في محافظة الكرك بتوظيف الأشخاص ذوي الإعاقة من ذكور و إناث، فأنسأنا جائزة للشركات و الجهات التي تلتزم بالقانون وأسميناها "جائزة الرجل الأول و من يتبع" و الهدف من هذه التسمية أن جلالة الملك يولي جل اهتمامه للأشخاص ذوي الإعاقة، فمن يتزعم بالقانون يكون قد حمل الرأية من بعد جلالته و ذلك بهدف تحفيز و تشجيع مدراء القطاع الخاص و القائمين عليه و تخصيص جائزة سنوية على مستوى الوطن و أن تدخل من ضمن معايير "جودة الشركة"، فبدأتنا بترويج الفكرة والجائزة في لواء المزار في محافظة الكرك جنوب الأردن وتحديداً بلدة مؤتة، بعد ذلك أصبح المجلس الأعلى لحقوق الأشخاص ذوي الإعاقة شريكاً استراتيجياً لنا لتطوير الجائزة على مستوى الوطن لتحفيز أرباب العمل على إدماج الأشخاص ذوي الإعاقة في سوق العمل.

و هدفت المبادرة إلى بناء القدرات ورفع مستوىوعي العام للشركاء و ذوي العلاقة في الخاص حول تشغيل الأشخاص ذوي الإعاقة حسب قانون حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة الأردني رقم ٢٠١٧ لسنة ٢٠١٧ بما فيها توعية الأشخاص ذوي الإعاقة انفسهم و انخراطهم معنا في المبادره خاصه النساء و الفتيات منهن .

خلال التنفيذ، أسسنا فريق متخصص تسويد الألفة و المسؤولية المجتمعية و يتحدث بلغة حقوقية حيث أصبحنا جميعاً ندرك معنى الحق و بأن الحق يتزعز و لا يطلب، كما ساهمنا بتغيير الصورة النمطية للأشخاص ذوي الإعاقة حتى لدى المسؤولين، فخلال تنفيذ المبادرة تغير محافظ الكرك ثلاث مرات، قمنا بزيارة إلى المحافظ الجديد وكنا "٣" أشخاص من الجمعية، جميعنا من الأشخاص ذوي الإعاقة، في البداية اعتقاد المحافظ أننا متسولون و قد جئنا نستجدي، لكن بعد أن تعرف علينا و على مبادرتنا و عملنا، تغير أسلوبه و تعامله معنا، و أصبح أكثر تعاوناً لإدراكه لأهمية العمل الذي نقوم به و بأننا نتكلم بصفة حقوقية كفل لها لنا القانون، و كذلك الأمر بالنسبة للمجتمع المحلي، حيث لاحظنا تغير النمط والسلوك المجتمعي نحونا كأشخاص ذوي إعاقة و زيادة الوعي لدى الأشخاص ذوي الإعاقة و بالأخص الفتيات بحقوقهن التي كفلها لهن القانون و الدستور.

فلا زالت إمكانية حصول الأشخاص ذوي الإعاقة على فرص عمل متقدمة جداً رغم صدور قانون الأشخاص ذوي الإعاقة ٢٠١٧ و الذي حدد كوتا لتشغيل الأشخاص ذوي الإعاقة وفرض غرامة مالية على المؤسسة غير المقدمة لهذه الكوتا، إلا أنه ما زالت الفرص محدودة و بالأخص في المحافظات و تتضائل هذه الفرص أكثر أمام الفتيات ذوات الإعاقة و خاصة في مناطق المحافظة تفعيل قانون الأشخاص ذوي الإعاقة الجديد و الإزام أرباب العمل في محافظة الكرك بتوظيف الأشخاص ذوي الإعاقة من ذكور و إناث، فأنسأنا جائزة للشركات و الجهات التي تلتزم بالقانون وأسميناها "جائزة الرجل الأول و من يتبع" و الهدف من هذه التسمية أن جلالة الملك يولي جل اهتمامه للأشخاص ذوي الإعاقة، فمن يتزعم بالقانون يكون قد حمل الرأية من بعد جلالته و ذلك بهدف تحفيز و تشجيع مدراء القطاع الخاص و القائمين عليه و تخصيص جائزة سنوية على مستوى الوطن و أن تدخل من ضمن معايير "جودة الشركة"، فبدأتنا بترويج الفكرة والجائزة في لواء المزار في محافظة الكرك جنوب الأردن وتحديداً بلدة مؤتة، بعد ذلك أصبح المجلس الأعلى لحقوق الأشخاص ذوي الإعاقة شريكاً استراتيجياً لنا لتطوير الجائزة على مستوى الوطن لتحفيز أرباب العمل على إدماج الأشخاص ذوي الإعاقة في سوق العمل.

وهدفت المبادرة إلى بناء القدرات ورفع مستوىوعي العام للشركاء و ذوي العلاقة في الخاص حول تشغيل الأشخاص ذوي الإعاقة حسب قانون حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة الأردني رقم ٢٠١٧ لسنة ٢٠١٧ بما فيها توعية الأشخاص ذوي الإعاقة انفسهم و انخراطهم معنا في المبادره خاصه النساء و الفتيات منهن .

وقد أصبحنااليوم في مؤسسةالسرى وسيط ما بين الشركات وما بين الأشخاص ذوي الاعاقة لغایيات التوظيف، حيث قامـت ٦ من الشركات التي تعاونـت معـنـا بـتوظيف عـدـد من النساء و الرجال ولكن بـسبـب عدم تـهـيـة البيـئة التـيسـيرـية و عدم تـهـيـة بيـئة العمل لم يستـمـروا بالـعـمل إـلا أـنـا استـمـرـينا بالـعـمل عـلـى نـشـر الـوعـي وـكـسـبـ التـأـيـيد عـلـى نـطـاقـ الأـرـدن ليـصـبـحـ أـكـثـرـ إـدـماـجـاـ لـلـأـشـخـاصـ ذـوـيـ الـاعـاقـةـ.

وـهـذـا يـقـوـدـنـا إـلـىـ مـرـحلـةـ مـفـصـلـيهـ وهـيـ ضـرـورـةـ تـحـسـينـ وـصـولـ الـأـشـخـاصـ ذـوـيـ الـاعـاقـةـ لـفـرـصـ الـعـملـ فـيـ مـؤـتهـ وـتـوفـيرـ التـرـتـيبـاتـ التـيسـيرـيةـ المـعـقـولةـ وـإـمـكـانـيـةـ وـصـولـهـمـ إـلـىـ بـيـئـةـ عـلـىـ خـالـيـةـ مـنـ الـعـوـاـقـبـ الـمـادـيـةـ وـالـحـواـجـزـ السـلـوكـيـةـ.

## عدم توفر فرص عمل و بيئة تيسيرية لعمل الأشخاص ذوي الإعاقة ولا سيما النساء

رغم صدور قانون الأشخاص ذوي الإعاقة ٢٠١٧ لعام ٢٠١٧ والذي حدد كوتا لتشغيل الأشخاص ذوي الإعاقة وفرض غرامة مالية على المؤسسة غير المحتقة لهذه الكوتا، إلا انه ما زالت الفرص محدودة وبالخصوص في المحافظات وتتضاءل هذه الفرص أكثر أمام الفتيات ذوات الإعاقة.

تسعي المبادرة العمل على تفعيل القانون والزام ارباب العمل على تشغيل الاشخاص ذوي الاعاقة من (ذكور واناث) في محافظة الكرك خاصة أنها تضم كبرى الشركات الخاصة.

### مقاربة النوع الاجتماعي :

يعاني الأشخاص ذوي الإعاقة في الأردن من عدم شمولهم في فرص العمل بسبب العديد من العوامل منها عدم وجود بيئة وظيفية مناسبة خاصة البيئة المناسبة لخصوصية الفتيات في المجتمعات المحافظة التي يجعل الاستجابة للبيئة البيئية حاجة ملحة.

هذا وتعرض النساء ذوات الإعاقة لدرجة مركبة من التمييز، الأولى لكونهن إناث والثانية لكونهن ذوات إعاقة ويظهر ذلك جلياً في النسب المتداينة لتشغيل النساء بشكل عام والنساء ذوات الإعاقة بشكل خاص.



# روان الشوابكة

مبادرة "طريق" - مادبا  
مؤسسة مادبا بعيون شبابها

اسمي روان الشوابكة، وأنا من سكان مادبا. بعدما انهيت مرحلة الثانوية العامة، لم أتمكن من إكمال دراستي في حينها، إلا أن رغبتي بأن أكون عنصر تغيير في مجتمعي دفعني إلى العمل التطوعي حيث عملت كمتطوعة في مؤسسات شبابية تعمل على خدمة المجتمع.

التطوع جعلني أدرك أن نقطة البداية تكمن في نفسي، في تحدي ظروفي من خلال تطوير ذاتي، كما زرع لدى قناعة بأن التغيير يبدأ بخطوة، وأن الأساس هو عدم الانتظار، بل التحرك والمبادرة لتغيير الواقع القائم نحو الأفضل، لذا كنت من المبادرات مع مجموعة من الصبايا والشباب في مادبا وأسسنا جمعية (مادبا بعيون شبابها) لكون نواة تغيير فيما يخص القضايا الشبابية والسياسية في المحافظة. عملت من خلال الجمعية على عدة مشاريع مهمة، وأصبحت سفيرة لدى منظمة الفاو العالمية، كان حافزي ورسالي دوماً أن فرضاً كبيرة كامنة يمكن العمل عليها في محافظة مادبا، فطبيعتها وجمال مناطقها وأوديتها تخلق فرضاً سياحية واقتصادية كبيرة، ونحن بحاجة للفت الانتباه إليها، كان ذلك الحافز الذي يحركني للقيام بمبادرات وبرامج مجتمعية، كون مناطق لب و مليح تميز بطبيعة حرجية جميلة لكن طريق الوصول غير معبدة مما يشكل لنا تحدي كبير كأهالي أولًا وللسياحة ثانياً حيث كان يحرمنا من الاستمتاع والتزلج فيها، و من تحقيق فرص اقتصادية تتم من خلال الاستثمار بها كوجهة سياحية، لطالما كانت هذه القضية محور اهتمامي، وبعد نقاش طويل قررت و زميلتي هنادي القطيش التحرك والبدء بأول خطوة للعمل على هذه المبادرة، و اطلقنا عليها مبادرة "طريق".

"طريق" مبادرة هدفت إلى العمل على الحشد المجتمعي للضغط على أصحاب القرار لشق طريق يؤدي إلى المناطق الحرجية، في قرية لب و قرية مليح التابعة للواء ذيابا في محافظة مادبا.

و للعمل على تنفيذ الفكرة، أردنا بداية معرفة مدى حاجة و تأييد المجتمع المحلي لهذه المبادرة، فقمنا بعقد عدة لقاءات منزليّة مع السيدات في المنطقة، و قمنا بطرح الفكرة في إحدى أنشطة المجلس الشعبي الموازي لمامدا أمام الحضور، من سيدات و رجال، وجدنا دعماً و تأييداً كبيرين للفكرة من مختلف الفئات من أهالي المنطقة. بدأنا بالتواصل مع أصحاب القرار، كان من الصعب في البداية معرفة الجهة المسؤولة: البلدية، مديرية الزراعة، أم مديرية الأشغال العامة؟! قمنا بطرق جميع الأبواب للتواصل مع رئيس البلدية و مدير القضاء و مدير الزراعة و المراكز الشبابية و المجالس المحلية وأعضاء اللامركزية، مما زاد معرفتنا بصلحيات كل جهة، و مدى الامكانيات المتاحة لدعم مطالبنا إلى أن توصلنا لنتيجة مفادها أن فتح الطريق المطلوب يقع ضمن اختصاص وزارة الزراعة (مديرية الغابات)، بدأنا بالضغط على مديرية الزراعة من خلال وسائل التواصل الاجتماعي و الحشد المجتمعي و العرائض و الإعلام، و ركزنا على استخدام المصطلحات الحقوقية، فنحن نطالب بحق الترفية لأهالي المنطقة بدون منة من أحد.

في نفس الوقت، استمرت متابعتنا مع البلدية و التي كانت داعمة لمطالبنا منذ البداية، بهدف إستئلاك أرض او إستئجار أرض لمدة ٠١ سنوات لتحويلها إلى حديقة، تواصلت البلدية مع وزارة البلديات و رئاسة الوزراء لهذه الغاية، و سنستمر بالمتابعة إلى أن يتم إنشاء الحديقة، حيث إننا نعلم أن هناك منحة مقدمة من قبل الديوان الملكي الهاشمي بقيمة ٥٠ ألف دينار إلى بلدية لب و مليح لإنشاء حديقة ترفيهية تخدم المجتمع المحلي.

خلال هذه الرحلة، تعلمنا الكثير أنا وزميلاتي اللواتي عملن على المبادرة، شعرنا بمعنى المسؤولية المجتمعية، و زادت قدرتنا على التغيير و التواصل مع مختلف الفئات، و كما تقول زميلتي هنادي القطيش: "تعلمنا الصبر و عدم الوقوف و عدم التسلل أمام أي تحدي"، و على مستوى جمعيتنا، زادت ثقة أهالي المنطقة و أصحاب القرار بالجمعية، و أصبح هناك إقبال أكبر من السيدات في المنطقة للتواصل و العمل مع الجمعية لإيمانهن بمنهجية عملها و مصداقيتها خلال تنفيذ مبادرة "طريق".

سنستمر بالعمل إلى أن يتم تخصيص أرض من وزارة الزراعة لتنفيذ المبادرة، و مخصصات لتعبيد الطريق إلى المناطق الحرجية، لكن بلا شك الخبرات التي اكتسبناها و تجربة أهالي المنطقة في كسب التأييد لمطالبهم هي بحد ذاته نجاح يحتذى به.

تتميز منطقة لب و مليح بجمال طبيعتها و يوجد مناطق حرجية جميلة، إلا أن الطرق المؤدية لهذه المناطق غير معبدة، مما يقلل من الفرص الاقتصادية التي قد تأتي من تنشيط السياحة و يحرم الأهالي من حقهم بالاستمتاع والتزلج داخل المحافظة.

تسعى مبادرة "طريق" إلى تهيئة الطرق المؤدية إلى المناطق الحرجية داخل قريتي لب و مليح حتى تتمكن السيدات والأطفال و الرجال من ممارسة حقهم في الراحة و الاستمتاع في أوقات الفراغ.

## ماذا يعني هذا للنساء

على الرغم من وجود العديد من الأماكن في المناطق المستهدفة في مادبا و التي يمكن أن تخلق مساحات ترفيهية للفتيات و النساء، الا أن المشكلة تكمن في عدم توفر طرق معبدة.

أعربت النساء عن أملهن في الوصول إلى هذه الأماكن بسهولة لأنهن سيسمون في خلق فرص عمل لهن من خلال تسويق منتجاتهن المنزلية، أو المشاركة في الأنشطة الترفيهية للاستمتاع بها مع عائلاتهم.

# فاتن أبو رمان

مبادرة "حوارنا سر نجاحنا" - السلط  
جمعية موسى الساكت

أنا فاتن أبو رمان، من محافظة البلقاء، درست الهندسة الزراعية، تخرجت قبل 10 سنة ولم أحظ بفرصة للعمل في مجال تخصصي، مما دفعني للإنطلاق نحو العمل التطوعي والمجتمعي. إكتشفت روعة العمل المجتمعي وأهمية خدمة الآخرين، والأهم أنني شعرت بقيمة رسم الإبتسامة على وجوه السيدات والأطفال. طوّعت بعدها مشاريع تعنى باللاجئين السوريين الأطفال والشباب، أصبحت لدى قاعدة إجتماعية واسعة، وصديقات من كافة المناطق، تمكنت من العمل في جمعية "موسى الساكت للتنمية"، منسقة للعديد من المشاريع والمبادرات المجتمعية، جعلتني التجربة أؤمن بأهمية التنظيم المجتمعي وأن التغيير يبدأ بخطوة.

كأم لأربعة أطفال، كانت ولا زالت قضية التنمر والعنف المدرسي مصدر قلق لي وللعديد من الأهلالي، كثيرة هي القصص التي نسمعها عن مشاكل العنف والتنمر، إنشغلت بالتفكير بها وجعلتنيأشعر بألم الأهل الذين لا يستطيعون فعل أي شيء حيال الموضوع.

أحياناً أشعر بعدم وجود تواصل كافٍ مع المعلمات والمعلمين لاسيما في مدارس الذكور، وبالتالي فإن فرصة التعاون معهم لمعرفة ما إذا كان أحد الأطفال يتعرض للتنمر أو العنف تكون قليلة، حتى أن الكثير من الأبنية يرفضون أن تأتي أمهاتهم للسؤال عن أدائهم في اجتماعات الأهلالي بسبب ثقافة العيب المنتشرة. وكنت دوماً أسأل، أين مجالس أولياء الأمور؟ لماذا لانفَعَلْ هذه المجالس؟ وكشخص اعتاد على القطعه وأخذ زمام المبادرة، قررت أن أقوم بحملة مجتمعية حول تفعيل دور مجالس أولياء الأمور.

بدأت مع زميلتي هبة الوزني بطرح فكرة تفعيل دور مجالس أولياء الأمور على السيدات في منطقتنا، وقمنا باجتماعات وزيارات منزلية مع أهالي المنطقة للاستماع إلى آرائهم، وجدنا أن موضوع العنف والتنمر في المدارس من أكثر ما يقلقهم، وخاصة أنه آخذ في الزيادة، حيث أن ظاهرة التنمر في المدارس قضية تؤثر على العديد من الطلاب والطالبات في عمر المراهقة، وهي ذات صلة وثيقة بالنوع الاجتماعي ومفهومي الذكورة والأنوثة، وتشكل الهوية الجندرية بالأشخاص عند الذكور، نجدها من خلال التصرفات التي يقوم بها الشاب لتعزيز وإظهار "رجولته" المرتبطة بالسيطرة والعنف وإظهار القوة، هذا التأييد الذي وجدها من الأهلالي دفعنا للمضي قدماً في المبادرة التي أسميناها "حوارنا سر نجاحنا" وبدعم من شبكة أهله و هي فوس.

قمنا بالتواصل مع مجموعة من مدراء المدارس لنحصل على تأييدهم للفكرة، واجهنا بعض التردد والمخاوفة في البداية ولا سيما في مدارس الذكور، إلا أننا نجحنا في إقناعهم، باشرنا في الإجراءات والمخاطبات الرسمية اللازمة مع مديرية التربية والتعليم للحصول على الموافقة الخطية لتنفيذ المبادرة فقمنا بالتواصل المباشر مع مدير التربية والتعليم في البلقاء ومنسق مجلس التطوير التربوي ورئيسة قسم الإرشاد، حصلنا على الموافقات اللازمة والدعم اللازم، في نفس الوقت شكلنا لجنة تنسيقية، ونفذنا جلسات للنقاش مع الأهل والمهتمين والطلاب، كما تم تطوير مادة تدريبية منبثقة عن أهم المشاكل التي تم جمعها من خلال الجلسات، والتي تؤكد على أهمية الحوار كبديل للعقاب التربوي لحل المشكلات، والتعامل مع قضياباً الطلبة، وأهمية المبادرات والأنشطة لتغريب طاقات الطلبة، وانطلقنا بالتركيز على دمج جميع الأطراف المعنية بالتعليم (أولياء الأمور، المدراء، المشرفين، القياديين في المجتمع، المعلمين، مجالس التطوير التربوي) بالحوار لتقريب وجهات النظر بين الأبناء وأهاليهم من جهة وبين المعلمين وطلابهم من جهة أخرى، للمساهمة في التصدي للعنف وكيفية التعامل السليم مع هذه الظاهرة مع جميع المعنيين خاصة الطلبة، وتفعيل دور مجالس أولياء لمتابعة القضية.

حققنا نجاحاً كبيراً، جعل مديرية التربية والتعليم تعرض المبادرة على صفحتها على موقع التواصل الاجتماعي، وتعاونت مع الجمعية لتنفيذ مبادرة أخرى، للسمعة الطيبة التي اكتسبتها الجمعية خلال التنفيذ، أصبح هناك تواصل مباشر بين الأهلالي والمدرسة، وأصبح الأهلالي يشعرون أنهم جزء من هذه المنظومة، زادت ثقة أهالي المنطقة بالمدرسة والمعلمين، أصبح هناك مرشد متخصص للمدارس التي لا يتوفر فيها مرشد تربوي، من مهامه التوعية والتوجيه والحد من العنف بين الطلبة من خلال البرامج الإرشادية التي تقدم في المدرسة، وإتباع الإجراءات الوقائية والعلاجية لمعالجة المشاكل الطلابية بالتعاون الوثيق بين البيت والمدرسة و مجالس الطلبة.

هذه التجربة مهمة جداً لي، كنت أتجنب مواجهة العقبات التي تواجهني بحياتي، نادراً ما كنت أواجهه زملائي أو أهلي أو حتى أطفالى برأى المغاير، لكن هذه المبادرة ومنهجية العمل التي اتبناها والتي تضمنت إشراك جميع الفئات وأخذ رأيهم، جعلتني أدرك، أنني كنت أجلد ذاتي، وبدأت أسئل، لماذا لا أعارض عندما لا يعجبني شيئاً ما؟ لماذا لا أحارو أن اعترض وان اقول لا؟ وأذكر نفسي بهذا دائماً، أحاول ان لا أستسلم ابداً مهما واجهت من صعوبات بل أجدها فرصة لإيجاد بديل أفضل، حتى داخل البيت، لاحظ الجميع حولي التغيير، وأصبحت أسمع بعض التعليقات مثل "قويانة"، "متغيرة"، لكنني لم اعد أكتثر وازد إيماني بنفسي، وبقدراتي على الدفاع عن ذاتي وعن قناعاتي حتى لو لم تتوافق بي.

غياب مجالس أولياء الأمور في ظل انتشار التنمر والعنف المدرسي يسبب قلق للأهالي

## كيف يرتبط ذلك بالنوع الاجتماعي؟

ظاهرة العنف والتنمر في المدارس قضية مفصلية تؤثر على العديد من الطلاب والطالبات في عمر المراهقة، و ذات صلة وثيقة بالنوع الاجتماعي وكيفية تشكيل الهوية الجندرية، بالأخص لدى الذكور.  
تدعوا هذه المبادرة إلى تفعيل دور مجالس أولياء الأمور ويشمل ذلك الآباء والأمهات لتعزيز أدوارهم في الحد من ظاهرة العنف والتنمر.

## سامية البلعوس

مبادرة "إيد بـإيد نحمي الأم والوليد" - الزرقاء  
جمعية سيدات الأزرق التعاونية

أنا سامية سعود البلعوس من قضاء الأزرق، ناشطة مجتمعية، أسعى من خلال شغفي وعملي كرئيسة لجمعية سيدات الأزرق التعاونية إلى صنع تغيير حقيقي في حياة النساء من حولي وفي مجتمعي، حاولت دوماً أن تكون

أذنًا صاغية لمطالب أهالي منطقتي، وأن أفعل ما بوسعني لأنكون جزءاً من الحل، فخلال فترة اللجوء السوري، تطوعت لتدريب العديد من النساء السوريات على بعض الحرف ليتمكنوا من تأمين قوتهم اليومي، ولم أنتظر أي مقابل، فأنا أؤمن بالمسؤولية الفردية وقدرة كل شخص فينا أن يكون بذرة خير.

من أكثر القضايا التي كانت ولا زالت تؤرقني في قضاء الأزرق عدم توفر قسم ولادة في المنطقة، فلا زلت أذكر قصص النساء اللاتي فقدن أجنهن على الطريق و هن يحاولن الوصول لأقرب مركز ولادة، و لا زلت أرى الخوف في عيونهن و على وجوه الحوامل من أن يحين وقت الولادة خلال ساعات الليل و هن لا يمتلكن سيارات خاصة، و الخوف من أن يتآذين هن و أجنهن على الطريق الطويل من بيتهن لأقرب مركز ولادة، ذلك الخوف كان يمتد لقلبي وأشعر بمسؤولية تجاههن و اتجاه نفسي و اتجاه كل أم في المنطقة، فقررت أن أبادر لإيجاد حل لهذه القضية.

قمت بالعمل مع سيدات قيادات مجتمعية بدعم من مؤسسة أنهر و هيروس، حيث بدأنا حملة لـلـحـشد المـجـتمـعـي و كسب التـأـيـد لـلـمـطـالـبـة بـإـنـشـاء قـسـمـ ولـادـةـ فـيـ الأـزـرـقـ، فـقـدـ أـرـدـنـاـ التـأـكـيدـ عـلـىـ الـحـقـ فـيـ الرـاعـيـةـ الصـحـيـةـ الـمـنـاسـبـةـ وـ خـاصـيـةـ لـلـسـيـدـةـ الـحـامـلـ وـ جـنـيـنـهـاـ وـ حـمـاـيـةـ حـقـهـنـ فـيـ الـحـيـاـةـ وـ عـدـ جـلـهـنـ عـرـضـةـ لـلـوـفـاهـ بـدـاـيـةـ قـمـنـاـ بـجـمـعـ المـعـلـومـاتـ حـوـلـ عـدـ حـالـاتـ الـوـلـادـةـ فـيـ الـمـنـطـقـةـ بـشـكـلـ عـامـ وـ عـدـ حـالـاتـ الـوـلـادـةـ التـيـ تـحـدـثـ فـيـ الـطـرـيقـ قـبـلـ الـوـصـولـ إـلـىـ أـقـرـبـ مـسـتـشـفـيـ فـيـ الـمـاطـفـةـ، وـ حـالـاتـ الـوـفـيـاتـ عـنـ الـوـلـادـةـ لـلـأـمـ أـوـ الـطـفـلـ، تـحـدـثـ عـنـ جـرـاءـ صـعـوبـةـ الـوـصـولـ أـوـ تـأـخـرـهـ، كـمـاـ عـنـ عـدـ الـإـعـاـقـاتـ وـ الـأـضـرـارـ التـيـ رـيـبـ تـلـحـقـ بـالـأـمـ أـوـ الـطـفـلـ، لـيـكـونـ مـطـلـبـنـاـ مـبـنـيـ عـلـىـ بـيـنـةـ وـ اـطـلـاعـ. تـوـاـصـلـنـاـ مـعـ أـهـالـيـ الـمـنـطـقـةـ لـيـكـونـ لـنـاـ قـاعـدـةـ شـعـبـيـةـ تـدـعـمـ مـطـلـبـنـاـ، وـ قـمـنـاـ بـالـتـوـقـيـعـ عـلـىـ عـرـضـةـ مـنـ ٢٨٠ـ شـخـصـاـ، كـمـاـ وـ تـمـ تـنـظـيمـ مـجـمـوعـةـ مـنـ جـلـسـاتـ حـشـدـ مـنـزـلـيـةـ لـلـتـوـاـصـلـ مـعـ سـيـدـاتـ الـقـضـاءـ وـ حـشـدـ جـهـودـهـنـ لـمـنـاصـرـةـ الـحـمـلـةـ، كـمـاـ قـمـنـاـ بـالـتـشـبـيـكـ مـعـ بـعـضـ الـمـسـؤـلـيـنـ وـ أـصـحـابـ الـقـرـارـ حـيـثـ تـوـاـصـلـنـاـ مـعـ نـائـبـ الـقـضـاءـ، مـعـ أـعـضـاءـ الـلـامـرـكـزـيـةـ، أـعـضـاءـ الـمـجـلـسـ الـبـلـدـيـ وـ رـئـيـسـ الـبـلـدـيـ وـ تـوـاـصـلـنـاـ إـلـىـ وـزـيـرـ الـصـحـةـ الـذـيـ وـعـدـ أـنـ يـخـصـصـ مـيزـانـيـةـ لـإـنـشـاءـ مـسـتـشـفـيـ تـضـمـ قـسـمـ الـلـادـةـ فـيـ الـقـضـاءـ، وـ مـاـ زـلـنـاـ نـتـابـعـ الـمـوـضـوـعـ حـتـىـ يـصـدـرـ قـرـارـ مـكـتـوبـ يـؤـكـدـ هـذـاـ الـوـعـدـ.

**خلال هذه الرحلة من المناصرة و كسب التأييد و الحشد المجتمعي و التواصل مع المسؤولين، تعلمنا نحن كفريق الكثير:**

**أولاً :** انتشر بيننا المفهوم الحقوقي، لأننا أدركنا أننا نطالب بحق شرعي و ليس فضل أو منة من أي مسؤول فاختلفت اللغة التي نستخدمها و أصبح فريقنا يعمل بشغف و بتعاون كبير و بتنا مضرباً للمثل كمجتمعية، و أصبح من لديه أي مطلب حقوقى، يطرق باب جمعيتنا المفتوح دوماً لكافة أهالي القضاء، فتشكلت لدينا قاعدة شعبية و ثقة كبيرة من الأهالي لما رأوه من عزيمة و إصرار لدينا على إكمال المشوار.

**ثانياً :** ساهمت مبادرتنا بكسر ثقافة العيب حول الاختلاط، ففريقنا كان يضم شباباً و فتيات من مختلف الطوائف في الأزرق، و كانوا يعملون معًا بروح الفريق الواحد، يجمعهم الاحترام و التقدير و الهدف المشترك.

**ثالثاً :** على الصعيد الشخصي، أمدتني هذه المبادرة بمهارات قيادية أساسية، ترتيب الأولويات، معرفة كيف أبدأ و من أين أبدأ بتنفيذ أي فكرة، كما صار لدى القدرة على قيادة فريق لتحقيق هدف مشترك، وأمدتني بالعزيمة و الإصرار لعمل ما فيهفائدة لمجتمعي.



واليوم وبعد سنة كاملة من العمل الدؤوب، حصلنا على قرار بتخصيص ميزانية لإنشاء مركز ولادة في الأزرق كما أخذت الجهات المعنية دونم أرض من خزينة الدولة لهذا الغرض، وسبقت مستمرين بمطالبنا وبايصال صوت أهالي المنطقة إلى أن نرى هذا الحلم واقعاً وكما يقول المثل "ما بضيع حق وراه مطالب".

من حق السيدات الحوامل توفير مركز ولادة لهن يضمن سلامتهن وأجنتهن، ففي قضاء الأزرق لا يوجد مركز ولادة ضمن المنطقة، مما يضطر السيدات الحوامل الذهاب إلى إحدى مراكز الولادة في محافظة الزرقاء البعيدة وهذا يعرض حياتهن وحياة أجنتهن للخطر. كما أن عدم امتلاك الأهالي لسيارات خاصة يزيد الخطر على السيدات و يجعل المخاض أمراً خطراً.

## ماذا يعني هذا للنساء

عدم توفر مركز ولادة داخل القضاء يعرض حياتهن وأطفالهن للخطر

## سوzan صوالحة

### مبادرة "عروس الشمال ونورها حرثا" - اربد جمعية صندوق الزواج الخيرية

اسمي سوزان، من محافظة إربد، كنت فتاة عادمة في المجتمع حتى خضت تجربة العمل التطوعي لأول مرة. كانت مرحلة فاصلة في حياتي، شجعني أن أكون إنسانة مختلفة، إنسانة تسعى لرفع الوعي حول الواقع

الثقافي والاجتماعي، أسعى للتغيير الإيجابي وترك بصمة خير في المجتمع، ومنذ ذلك الوقت، لم أتوقف، انخرطت في العديد من البرامج التدريبية وورشات العمل والمبادرات المجتمعية.

المشاركة في الدورات التدريبية كانت معظمها تعقد في عمان وتمتد لآخر النهار، كان يتطلب ذلك مني التنقل في أوقات متأخرة، و كثيراً ما كنت أصل إلى إربد بعد غروب الشمس ولاسيما في فصل الشتاء، كنت أمشي عدة كيلومترات لمنزلي، كان يقلقني وأهلي عدم توفر إنارة في الشوارع ، كنت أعلم أن ذلك يشكل عائقاً أمام العديد من الفتيات للاستفادة من فرص مشابهة أو حتى التنقل بعد غروب الشمس للتنزه.

خلال تطوعي في جمعية الزواج الخيرية في حرثا، كنت ألحظ أن إنارة الشوارع تلعب دوراً مهماً في حرية حركة الفتيات وتنقلهن، و قلقهن المستمر لمغادرة الجمعية قبل الغروب لعدم توفر إنارة، حتى ان منطقة الملعب الرئيسية لا يتتوفر فيها إنارة مما يجعلها خالية من الأهالي والأطفال.

فكرت بأن من واجبي التحرك للمطالبة بإضاءة هذه الشوارع، تواصلت مع اثنين من زميلاتي، زهرة العبيدات و تمام العزام، للعمل على إيجاد حلًّا لمشكلة الإنارة في قرية حرثا.

تقع قرية حرثا في شمال الأردن وتعني العسكر أو المعسكر، و تتبع تنظيمياً للواء بنى كنانة في محافظة إربد، و تقع ضمن مسؤولية بلدية الكفارات مع عدة قرى وهي كفرسوم و الرفيد و يبلا و حبراص و عقبا و تبعد عن مدينة إربد ١٨ كم، كذلك تقع على الحدود الأردنية السورية.

تعاني القرية من نقص في البنية التحتية و عدم وجود صيانة دورية للخدمات و البنية التحتية للمنطقة، الشوارع غير مضاءة مما يعرض الأهالي و السكان إلى مخاطر تحد من قدرتهم على التحرك و الاستفادة من المرافق الحيوية في القرية كالتنزه و استخدام الملاعب في أوقات متأخرة.

بدايةً تواصلنا مع مجموعة من سيدات المنطقة للتأكد من مدى حاجتهن و دعمهن لفكرة المبادرة، وجدنا أن إنارة الشوارع العامة و إضاءة الملاعب في القرية حاجة أساسية للنساء لتمكينهن من ممارسة حياتهن بشكل طبيعي، تحمسن للعمل معنا، بدأنا بالحشد المجتمعي و كسب التأييد و الدعم و المناصرة من أهالي المنطقة كذلك قمنا بالتشبيك مع أصحاب القرار رئيس بلدية الكفارات، و رئيس المجلس المحلي في حرثا، و عضو اللامركزية و متصرف لواء بنى كنانة، لم يكن لدينا فهم كافٍ لصلاحيات كل جهة، ساعدتنا هذه المبادرة على تعميق فهمنا لصلاحيات البلدية و مجلس المحافظة و اللامركزية، و معرفة التقاطعات بينهم، تمكننا في النهاية من إقناع البلدية بإضاءة الشارع والملعب.

لقد غيرت هذه المبادرة من دورنا في المجتمع كجمعية، حيث تحولنا من جمعية خيرية تتلقى و توزع المساعدات الإنسانية إلى جمعية تنموية، تعقد تدريبات و جلسات توعوية تراعي النوع الاجتماعي، و تعمل على الحشد المجتمعي و كسب التأييد لقضايا تهم المجتمع المحلي ككل و بالأخص النساء، زاد ذلك من ثقة المجتمع المحلي بنا كنساء قيadiات و كجمعية، و أصبح لدينا قدرة على مأسسة طريقة العمل التي اتبناها لتنفيذ المبادرة فنحن اليوم أكثر قدرة على إشراك فريق العمل بكل التفاصيل، تطورت طريقة تعاملنا مع الممول، زادت قدرتنا على التوثيق و كتابة التقارير و التعامل مع المتطوعين، ببنينا علاقات و تحالفات مهمة مع جمعيات أخرى في المنطقة.

على الصعيد الشخصي، اكتسبت مهارات جديدة من خلال تنفيذ هذه المبادرة أهمها تخطي العقبات و العراقيل و المضي قدماً نحو الهدف، وكذلك زميلاتي تمام و زهرة، فقد تحدث تمام الأنماط التقليدية للنوع الاجتماعي على مستوى العائلة و المجتمع، حيث قالت "أصبحت أتقبل وجود زوجي بجانبي في أعمال البيت و أصبح هو بالمقابل يساندني في عملي. أتفقنات أسلوب الحوار مع الآخرين و قبول آراء الآخرين، فأصبحت استمع لأولادي و أتقبل رأيهم وأصبحت أعطي لبنيتي مساحة أمان من خلال السماح لهن بالخروج مع صديقاتهن حتى لو لوقت متاخر قليلاً"، أما زهرة عبيدات وهي من القيادات المجتمعيات، تقول "تعلمت من خلال هذه المبادرة أهمية اشراك المرأة و الشباب في التخطيط و التنفيذ في مراحل العمل التنموي، ليتم تنفيذ ما يحتاجه المجتمع المحلي بكافة شرائطه".

واليوم و بعد عام ونصف من اللقاءات و الجلسات الحوارية و التواصل و التشبيك مع أصحاب القرار، تمكنت مبادرة "عروس الشمال و نورها حرثاً" من الضغط على بلدية الكفارات لصيانة و إضاءة ١١٧ وحدة إنارة وتوفير طاقة داخل بلدة حرثاً و إنارة الملعبين (الرياضي و البلدي)، كما قامت بلدية الكفارات بإنارة الجزء الجنوبي من الشارع الشرقي بعد تسع وحدات إنارة و تبقى تسع وحدات إنارة و ثلاثة أعمدة بحاجة إلى تركيب خلال الفترة القادمة كما تم وضع إنارة الجزء الشمالي على خطة البلدية لعام ٢٠٢٠.

## عدم توفر إنارة ليلية للشوارع و الملعب الرئيسي في قرية حرثا في إربد

عدم توفر إنارة ليلية للشوارع و الملعب الرئيسي في قرية حرثا كان يجعل التنقل ليلاً أمراً غير آمن للسكان و يحرم أهالي المنطقة من المشي بعد غروب الشمس والتزلج بالملعب بالأخص للنساء و الأطفال.

### ماذا يعني هذا للنساء

يؤثر عدم توفر إنارة ليلية للشوارع بشكل كبير على النساء بشكل خاص لأنهن يشعرن بعدم الأمان في المناطق غير المضاءة بصورة أكبر من الرجال و يزداد شعورهن بالخوف من التعرض للتحرش مما يحد من قدرتهن على التنقل والتزلج بعد غروب الشمس.



الالتزام بساعات الدوام المحددة هو مطلب أساسي لهن جميعاً، و طالبنا بالإضافة إلى ذلك أن يتم تمديد ساعات العمل إلى الساعة الرابعة .

قمنا بتشكيل لجنة محلية مسانده للحملة، والتقيينا مع أعضاء مجلس محافظه عجلون و أصحاب القرار من أعضاء مجلس محافظه عجلون، و نواب المنطقة، و مدير مركز صحي راجب، و عدد من الكادر الوظيفي في المركز، للوقوف على السياسات المتبعه الحاليه والمخطط لها مستقبلاً خاصه ان وعدناً ببناء مركز صحي شامل في بلديه راجب لا زالت تنتظر التحقيق. و طالبنا في المرحلة الحاليه تفعيل الالتزام بساعات الدوام الأساسية و تمديده الى الساعة الرابعة من أجل تخفيف الأعباء على المراجعين وتوفير الوقت والجهد عليهم.

ذلك قمنا بتنفيذ حملة إعلامية لنشر الوعي حول حق المواطن بالحصول على الرعاية الصحية، و حقه بأن يقدم المركز خدماته لفترات اطول. بعد 10 لقاء تشاوري مع أهالي المنطقة و مع المسؤولين، قمنا بوضع مجموعة من المطالب و إرسالها إلى وزير الصحة من خلال نائب المنطقة و بواسطة مدير صحة عجلون تتضمن مايلي:

- ضرورة تمديد ساعات الدوام.
- تخصيص طبيب عام و طبيب أسنان.
- توفير العلاجات الضرورية المزمنة الشهريّة حسب احصائية عدد المرضى.
- المطالبة بأخذ عينات المختبر حتى وقت متأخر.
- تفعيل قسم الطوارئ.

تم التنسيق مع مجموعة من الصحفيين لمساندة هذه المطالب و نشرها لتشكيل ضغط فاعل على مديرية الصحة للاستجابة لهذه المطالب.

تجدر الاشارة أننا واجهنا خلال التنفيذ، مقاومة من العاملين في المركز الصحي و في المديرية، الا أن الحشد المجتمعي و الحملة الإعلامية ساعدتنا بالضغط أكثر على أصحاب القرار.

هذه التجربة مكنتنا من المضي قدماً مما ولد لدى شعوراً بأن دورى كامرأة قيادية مهمة لتحقيق المطالب المشروعة كما أعطتني شعوراً بأنى أملك سلطة مثلي كصانع القرار لأنى صاحبة حق، ومن حقها إيصال صوتها لصناع القرار، كما زادت هذه المبادرة من قدرتي و مهاراتي في التشبيك مع أصحاب القرار، و من التواصيل مع النواب و تفعيل دورهم و مساعتهم، كما عززت هذه المبادرة لدى السيدة ناديا العنائزه القناعة بأن المطالبة بالحقوق الأساسية هو مسؤولية مجتمعية تتطلب من الشخص المبادرة و عدم الانتظار.

## موزة فريحات

### مبادرة "صحتك بتهمنا" - عجلون جمعية سيدات وادي راجب التعاونية

أنا موزة عزبي فريحات، صحفية و ناشطة مجتمعية من محافظة عجلون، انخراطي في مجال الصحافة حملني مسؤولية نشر هموم و قضايا مجتمعي و أبناء منطقتي بشكل خاص. انتخابي عضو في بلدية كفرنجة لثلاث دورات متتالية عزز لدى المسؤولية بالعمل على القضايا و الاحتياجات المجتمعية لمنطقتي، و كنت أسأل نفسي دائمًا على مدار السنوات الطويلة التي عملت بها، إلى متى سأبقى متحفظة لتفطية أحداث تخص سكان بلدة راجب الخاصة بالصحة و إلى متى سأبقى أعيش معاناتهم! في كل مره أذكر فيها قصتي مع الألم و هي قصة أحد جاراتي التي أغمي على ابنها و لم تستطع انقاذه لأن دوام الكوادر الصحية في مركز صحي راجب كان قد انتهى، مما اضطرنا إلى نقل الشاب إلى اقرب مركز صحي آخر، ولكن للأسف كان قد فارق الحياة. أذكر وقتها حجم الألم الذي عانيت منه، لا زلت مصممه أن توفير الرعاية الصحية في منطقة راجب ليست ترف، و إنما حق لازلنا مؤمنين به .

و تعتبر بلدة راجب التابعة لمدينة كفرنجه من المناطق النائية و البعيدة، و التي تعاني من نقص في الخدمات الأساسية، منها الصحية بشكل رئيسي و عدم توفر مركز صحي شامل يلبى احتياجات المواطنين من الخدمات. يوجد حالياً مركز صحي أولي تأسس عام ١٩٧٦ و يقدم خدمات الرعاية الصحية الأولية، ضمن برنامج القرى الصحية، و المركز الحالي لا يفي بالغرض، كونه يخدم تجمعات سكانية كبيرة في ثغرة زبيد ودببة ام البطم و الخرابه و دحوس و كعب الملوول . و تقع ساعات الدوام في المركز في حدودها القصوى من ٣ - ٤ ساعات يومياً، الأمر الذي يضطر سكان بلدة راجب إلى الذهاب إلى المراكز الصحية في كفرنجه و عجلون وهذا يشكل عبئاً عليهم، كون المسافة كبيرة بين راجب و أول مركز صحي في مكان اخر . إلى جانب ذلك لا تتوفر في المركز جميع الخدمات الصحية الضرورية، مما يؤدي إلى تحويل المراجعين لمستشفى الإيمان الحكومي، حيث أن المركز الحالي ينقصه العديد من الأقسام، و منها المختبر و العديد من المستلزمات الضرورية لخدمة المراجعين .

كل هذا دعاني و عدد من سيدات جمعية وادي راجب التعاونيه و زميلتي القياديه السيدة ناديا العنائزه بتنظيم مبادرة تسعى إلى تنظيم المجتمع و السيدات من حولنا للتأكيد على أهمية الحصول على حقوقنا الصحية و فهم المشكلة كلها من الناس و شرحها و توثيق السياسات المتبعه من قبل الحكومة المتعلقة بالصحة في بلدة راجب و البحث مع الناس عن أفضل الحلول و السياسات البديلة التي من الممكن تبنيها و تطبيقها و الضغط على أصحاب القرار المسؤولين عن المركز الصحي بمنطقة راجب من أجل ذلك.

مبادرة "صحتك بتهمنا" و التي تنفذها الجمعية بالتعاون مع انهر و هيفوس، تتطلب الوقوف على مشاكل القطاع الصحي في بلدة راجب و خصوصاً أن راجب نائية و بعيدة و تعاني من نقص الخدمات الأساسية الصحية. تم عقد عدد من اللقاءات مع سيدات المجتمع و أبناء المجتمع المحلي و القيادات المجتمعية بدايةً لفهم همومهم و أهم مشاكل الخدمات الصحية و مقتراحات الحل التي يرونها ملحة.

كانت من أهم اللحظات هي تواصلنا مع السيدات من أهالي المنطقة في جلسات خاصة و أماكن مناسبة لهن، حيث أكدن أن

و في لقاءاتنا مع مدير صحة محافظة عجلون أكد للمبادرة أن المديرية على استعداد للتعاون من أجل تلبية هذا المطلب، وسيتم تمديد ساعات الدوام مبدئياً لغاية الساعة الثالثة كما سيتم المتابعة من أجل تمديده لغاية الساعة الرابعة. و اطلع على واقع الخدمات التي يقدمها المركز لسكان البلدة، و استمع لملاحظات العاملين و مطالب السكان.

كما وأكّد مدير مركز صحي راجب و عدد من الكادر الوظيفي في المركز أمام المجتمع المحلي والصحفين والاعلاميين، اهتمامه في تمديد الدوام في المركز و الوقوف على المطالب التي تتعلق بالقضايا الصحية الملحة.

و تم التأكيد من قبل أهالي المنطقة على ضرورة الاسراع في الوقت نفسه بإقامة مركز صحي شامل ضمن الخطة التنموية للمحافظة و المشروعات و ضرورة تخصيص المبالغ المالية من موازنة المحافظة خلال العام القادم بعد موافقة مجلس المحافظة على ذلك.

اليوم و بعد الجهد الطويل و العمل الدؤوب، أصبحت مديرية الصحة في عجلون و وزارة الصحة على علم بهذه المطالب و على وعي تام بجدية أهالي المنطقة بالاستمرار في المطالبة بحقهم إلى أن تتحقق مطالبهم. أصبح موظفو المركز الصحي أكثر التزاماً بأوقات الدوام نتيجة الضغط المعملي، كما لا زلنا ننتظر موافقة وزير الصحة على كتاب المطالب الذي تم إرساله من قبل أهالي المنطقة عن طريق نائب المنطقة.

لا يستطيع سكان بلدة راجب و خصوصاً السيدات من التمتع بحقوقهم الصحية اللائقة و الشاملة بسبب ساعات العمل المحدودة في مركز صحي راجب و افتقاره للعديد من الخدمات الأساسية.

## ماذا يعني هذا للنساء

خلال مرحلة تحديد الاحتياجات أكدت السيدات في منطقة وادي راجب أن قضية تمديد أوقات دوام المركز الصحي ذات أولوية لهن. كما أكدن ان وجود ازواجهن في الدوام ، يجعل النساء هن اكثراً المراجعات مع اولادهن للمركز الصحي ، فعندهما تحتاج المرأة إلى الذهاب أوأخذ ابنتها / ابنتهما إلى المركز الصحي ، عليها أن تتأكد من وصولها مبكراً و إلا ، لا يتم التعامل معهن لأن ساعات العمل محدودة!

## كوتر كريشان

### مبادرة "وصلني بآمان" - جرش الجمعية الأردنية للتنمية البشرية

منذ ٩ سنوات مضت، قمت مع مجموعة من السيدات، بتأسيس الجمعية الأردنية للتنمية البشرية في منطقة سوف - جرش، كان لدى رغبة في خدمة السيدات وأهالي هذه

المنطقة التي تعاني من غياب بعض الحقوق الأساسية، و أهمها المواصلات. منذ فترة توقف خط الباص العام بين منطقة البرج و سوف البلد عن المرور في المنطقة، مما اضطررن و العديد من الأهالي إلى الاعتماد على السيارات الخاصة، وهذا ما زاد الأعباء المالية من جهة أو السير لمسافات طويلة أحياناً كثيرة لتنستقل الباص، مع العلم أن انتظار الباص عادة يتم في أماكن غير مناسبة، يرافقه شعور بالخوف و القلق من احتمالية التعرض للتحرش خاصّةً في ساعات الصباح الباكر والمساء. شكل ذلك عائقاً لي و لغيري من السيدات من التنقل بسلامة للستفادة من الفرص المتاحة في العاصمة أو خارج نطاق المنطقة. لذا قررت العمل على مبادرة للحدّ المُجتمعي نطالب من خلالها إعادة خط الباص العام للمنطقة.

سوف، هي بلدة أردنية تقع في لواء قصبة جرش في محافظة جرش، و تتبع إدارياً لبلدية جرش الكبير، و تُعد ثالث أكبر تجمع سكاني في المحافظة، و تعد منطقة البرج أحد المناطق التابعة لسوف. يصل عدد المناطق غير المخدومة بشكل مباشر في جرش إلى ١٣ قرية، مقابل ٤٠ قرية مخدومة بشكل مباشر، حيث يبلغ عدد خطوط النقل العام ٢٩ خطًاً داخلياً من جرش باتجاه القرى، بالإضافة إلى ١٥ تكسي عمومي يعمل على خطوط جرش المختلفة.

لم تستجب الهيئة العامة لوسائل النقل حتى اليوم للمطالبات بتزويد قرى كثيرة بخط باص يخدمها بشكل مباشر.

تجربة الطالبة في جامعة البرموك بلقيس (٢٣ عاماً): في أحد الأيام خلال توجهها إلى تجمع الباصات في سوف، اضطررت لأخذ سيارة خاصة مع شخص لا تعرفه، و زعم أنه سيقلّ فتيات من ذات المنطقة، لكنه استمر بالقيادة إلى منطقة بعيدة تخلو من السكان، كما تروي بلقيس، ما أثار ذعرها وطلبت منه التوقف لتنزل من السيارة حيث قامت بأخذ سيارة خصوصي من منزلها لخط الباصات الأول ثم عادت لتنستقل بachsen (سوف - جرش) لتصل إلى مجمع جرش. لأن منطقة البرج لا يتوفّر فيها أية وسيلة نقل عام و تبعد عن مجمع جرش (القيروان) في مدينة جرش ٨ كم تقريباً.

وللحذر من تكرار هذه المواقف، قمت بحشد أهالي المنطقة لتوقيع عريضة لمطالبة الجهات المعنية برفع المنطقة بخط باص عمومي لخدمتها، لأن المبادرة انبثقت من معاناة النساء و شعورهن بالخوف و عدم الأمان في كل مرة

يحتاجن فيها إلى التنقل. الحملة عملت على كسب تأييد لإرجاع خط الباص، و تم إيصال المطلب إلى مدير هيئة تنظيم النقل البري في جرش محمد علاءنة، و النائب هدى العتون و رئيس بلدية جرش علي قوقة.

اطلقنا المبادرة عام ٢٠١٨ ، بالتعاون مع نساء و أهالي منطقة البرج الواقعة على بعد ٢ كم من بلدة سوف غرب جرش، مبادرة حملت شعار (وصلني بأمان)، عقب مواجهة النساء للعديد من المخاطر في ظل توقف خط الباص الذي يخدم المنطقة منذ ١٧ عاماً، و الاعتماد على السيارات الخاصة في التنقل.

و اقترحت علينا هيئة النقل أن تتولى الجمعية شراء الباص بينما تزودهم الهيئة بخط، في حين أتنا كجمعية لا نملك مبلغ اثنين عشر ألف دينار ثمناً للباص، و نرى أن توفير باص خط عام ليخدم المنطقة من واجب هيئة النقل. قمنا بالتنسيق مع نائب المنطقه العتون بالتواصل مع مدير هيئة النقل البري في جرش بخصوص مبادرة "وصلني بأمان"، أكدت الهيئة بأن الحل هو أن تقوم شركة الباصات الداخلية في سوف بتزويد المنطقة بباص، أو أن تقوم إحدى الجمعيات أو المؤسسات الأهلية بشراء باص.

ما العمل؟ نفذنا مجموعة من الزيارات المنزلية للتواصل مع النساء و لجمع المعلومات حول مدى تأثير النساء بتوقف خط الباص العام، و من خلال القصص التي سمعناها من النساء و بالأخص حول التحرش التي تعرضت له بعضهن و شعورهن بالخوف و عدم الأمان في كل مرة تحتاج فيها المرأة إلى التنقل، بالإضافة إلى أهميته للشباب أيضاً، فالنوع الاجتماعي يبحث في حاجات الذكور و الإناث، كما تم تحديد أولوية أخرى لأهالي المنطقة، و هي ضرورة وجود مركز صحي شامل يخدم منطقة أهل البرج كون المركز الموجود لا توفر فيه الخدمات الصحية الكافية لأهالي المنطقة، و غير ملائم كبنية تحتية، تم العمل على هذه القضية بشكل منفصل، أدركنا ضرورة القيام بحملة للكسب التأييد و الضغط على صاحب القرار لإعادة خط الباص، تواصلنا مع مدير البلدية و النواب و المحافظ و قمنا بتكرار بعض هذه الزيارات عدة مرات لتصبح على جدول أولويات صاحب القرار، في الوقت ذاته، نفذنا عدة تدريبات و لقاءات مع الشباب و الشابات في المنطقة لتوعيتهم و كسب تأييدهم حول القضية. أثمرت هذه اللقاءات على حصولنا على الدعم و الثقة من المجتمع المحلي من فئات مختلفة من الشباب و النساء و الرجال، و بناء تحالفات مع وجهاء المنطقة و جمعيات أخرى منها جمعية النور المبiven للتنمية الاجتماعية، حيث لعبت دوراً مهماً بالتواصل مع أهالي المنطقة و وجهاء و البلدية و النواب.

نجاحنا تلخص بقدرتنا على إيصال مطالبنا إلى صناع القرار و قدرتنا على الحشد المجتمعي لإضفاء أهمية على مطالبنا.

اليوم أصبحت القضية مطلباً مهماً لأهالي المنطقة، و نحن ننتظر لقاءاً قريباً مع وزير النقل و صدور قرار إعادة الباص الذي لن نكل و لن نتوقف حتى يتحقق على الصعيد الشخصي، ساهمت هذه المبادرة بتعزيز مهاراتي في القيادة و التأثير و القدرة على الإقناع و بناء الثقة و القدرة كما مكتنني من العمل في التنظيم المجتمعي و القضائية الحقوقية.

## توقف خط الباص العام لمنطقة البرج- سوف عن المرور بالمنطقة مما يضطر أهالي المنطقة لاستخدام السيارات الخاصة أو المشي لمسافات بعيدة و انتظار الباص في أماكن غير مجهزة

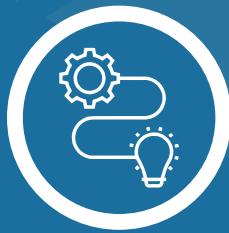
توقف خط الباص العام لمنطقة البرج- سوف دفع العديد من أهالي المنطقة ولاسيما السيدات إلى الاعتماد على السيارات الخاصة و ما يتبع ذلك من أعباء مالية إضافية أو المسير لمسافات طويلة لأخذ الباص وانتظار الباص في أماكن غير مناسبة وما يرافق ذلك من الشعور بالخوف والقلق من احتمالية التعرض للتحرش ولا سيما في ساعات الصباح المبكر أو بعد غروب الشمس

### ماذا يعني هذا للنساء؟

يؤثر نظام النقل مباشرة على النساء لأنهن ببساطة وعلى عكس الرجال لا يمتلكن سيارات خاصة و يلجان للعتماد على الرجال في تنقلاتهم. من جهة أخرى، فإن السير لمسافات طويلة و الانتظار في أماكن بعيدة عن التجمعات السكنية قد لا يكونائقاً بالنسبة للرجال، ولكنها صعب جداً بالنسبة للنساء لأنهن يعرضنن بالخوف و القلق من التحرش، و هذا يجعل أي نشاط للنساء و الفتيات يعتمد على مدى قدرتهن على الوصول إلى هذا المكان، و مع وجود نظام نقل سيء فإن فرصهن محدودة للغاية.

لم تتجاوز نسبة المشاركة الاقتصادية للمرأة في الأردن خلال العقد الماضي ١٨٪، رغم نسبة التعليم المرتفعة بين الإناث، و يرتبط ذلك بعقبات كثيرة تحدّ من انخراطهن في سوق العمل، و يأتي النقل العام على رأس تلك العقبات الرئيسية، بسبب الأثر السلبي الذي يخلفه على حياة النساء و أنشطتهن، إذ يضعهن تحت ضغوط نفسية عالية بسبب عدم فاعليته، ما يؤخرهن عن عملهن و أماكن دراستهن، وقد يؤدي إلى انسحابهن من العمل والدراسة. كما تظهر نتائج دراسة (المواصلات من وجهة نظر المرأة المستخدمة للنقل العام)، الصادرة عام ٢٠١٩.

# كيف ساهمنا في التغيير " حصاد النتائج "



" المجتمع المحلي صار يطلب مساعدتنا،  
إحنا سيدات المبادرة لحل المشاكل المجتمعية "  
موزة فريحات من محافظة عجلون

# كيف ساهمنا في التغيير - حصاد النتائج

قامت أنهر في عملها بالتركيز بشكل خاص على أن يكون عمل مؤسسات المجتمع المدني التي تعنى بالنساء، و القيادات النسائية بشكل تعاوني للتأثير على التنمية السياسية و المجتمعية و التأثير على الآراء ، و فيما يلي أربعة حالات تبين التغيير:

## حالة رقم ١ : حشد النساء القياديات وزيادة وعيهن حول حقوقهن في الوصول إلى خدمات الرعاية الصحية في الأردن

### وصف النتائج



خلال العامين ٢٠١٩-٢٠١٨، نجح مشروع تمكين المرأة من أجل القيادة في تحقيق حشد النساء في محافظة عجلون، ونتج عن ذلك مطالبة بتحسين القطاع الصحي في منطقة راجب. وأنجح المشروع زيادة عدد النساء القياديات وجعل صوتهن مسموماً من خلال تشجيع مشاركة سيدات أخرىات محرومات أو مهمشات ودعم السياسات الصديقة للمرأة، بشكل خاص على صعيد الوصول إلى خدمات الرعاية الصحية. واستطاعت النساء من خلال هذه العملية التأثير على زملائهن الرجال وأفراد المجتمع، وحقنهم على تقبّل ودعم سياسات وإجراءات تستجيب لهمومهن مثل توفير خدمات رعاية صحية جيدة.

أما الدافع الأساسي لهذا المشروع فكان الإيمان بأن النساء اللواتي لا يدركن حقوقهن لا يستطيعن المطالبة بها. لذا، عمل المشروع على دعم وحشد النساء القياديات اللواتي استطعن التواصل مع مجموعة من الجهات الفاعلة الأخرى، وبشكل خاص المجموعات النسائية.

يُوقّع حصاد النتائج الإنجازات الناتجة عن إحدى الأنشطة المنفذة في إطار مشروع تمكين المرأة من أجل القيادة. كذلك، يصف ويحلّل مدى اعتماد نجاح المشروع على رفع الوعي حول أهمية التأثير على السياسات والممارسات والنشاطات وال العلاقات من خلال دعم وحشد النساء القياديات حول ضرورة الوصول إلى خدمات الرعاية الصحية. أخيراً، تعرض هذه الحالة أهمية التدخل ومدى مساهمة المشروع في تحقيق نتيجة مستدامة على صعيد توفير خدمات الرعاية الصحية للنساء المحرومات والمهمشات.

### أهمية التدخل



تمارس النساء قيادتهن وسلطة اتخاذ القرار في المنزل والمجتمع والوطن؛ بشكل فردي أو جماعي. وبات تحقيق حشد النساء مقبولاً من الناشطات النسوية والعاملين/ات في مجال التنمية ومنظمات المجتمع المحلي والمنظمات الدولية كمبرر لزيادة دور النساء القيادي، إذ ثمة أدلة على أن وجود النساء كقائدات وصانعات قرار في جميع المستويات له دور حاسم في تعزيز العدالة بين الجنسين والمساواة بين الجنسين؛ بالإضافة إلى تعزيز التقدم الاقتصادي والاجتماعي السياسي للجميع.

على الجانب الآخر، قد تؤدي عدم المساواة بين الجنسين إلى مخاطر صحية وسلوكيات صحية دون المستوى ونتائج صحية متداولة للنساء والفتيات. ويعود ذلك لعدة أسباب منها تأثير العوامل الاجتماعية والثقافية سلباً على الرفاه الجسدي وإمكانية الوصول إلى خدمات الرعاية الصحية المناسبة. كذلك، تساهمن الدوائح المؤسسية والاقتصادية والتعليمية في خفض مستوى معيشة النساء بالمقارنة مع الرجال. إن سكان منطقة راجب، على الأخص النساء، لا يتمتعون بحقهم في الوصول إلى رعاية صحية لائقه وشاملة بسبب ساعات العمل المحدودة في مركز راجب الصحي ونقص العديد من الخدمات الأساسية. وطرح عدد من قادة وسكان المجتمع المحلي هذه المسألة الصحية مرّات

عديدة، ولكن قوبلت مطالبهم بالتجاهل أو التأجيل. في عدّة مناسبات، أعلنت جهات حكومية نيتها إقامة مركز صحي شامل ضمن خطة تنمية المحافظة؛ لكن لم تترجم الوعود إلى أفعال.

في إطار مشروع تمكين المرأة من أجل القيادة، حّلّت القيادات النسائية في راجب المشكلة بهدف فهم أساليب تفاصيل الهيئات الحكومية. من خلال التحقيق في الموضوع، تبيّن أنّ إيصال أصوات النساء ووصولهن إلى مراكز القيادة عنصران أساسيان في عملية تمكين النساء لدفع أصحاب القرار إلى الفعل. وبيّنت نتائج التحليل أنّ الهيئات الحكومية والجهات الأخرى المعنية بتقديم خدمات الرعاية الصحية تستطيع مساعدة النساء على الوصول إلى تلك الخدمات، لكنها لم تفعل. لمواجهة هذا التفاصيل، من الضروري تنظيم النساء كي يشكّلن قوّة ضغط تحت على اتخاذ قرارات تضمن حقوقهن بشكل أسرع وأشمل وأكثر تمثيلاً. هنا تكمن أهميّة النساء القياديّات وضرورة دعمهن في حشد وتشجيع السيدات الأخريات المدربات والمدربات، إذ يؤثّر غياب ذلك سلباً على وصول نساء راجب إلى الخدمات الصحيّة. ولن يكون أي تغيير مستدام في ظلّ غياب الدور القيادي للنساء، كما لن يؤدّي إلى مساهماتٍ مستدامة. ولعبت القيادات النسائية في راجب دوراً هاماً في تغيير الأدوار الجندرية والصور النمطية في الإطار المحلي. كما تم إشراك النساء المدربات والأكثر تأثيراً من المشكلة ومساعدتهن على فهم وتذليل احتياجاتهن ودعمهن من خلال التعاون والتمكين بهدف تحقيق مطالبهن.

إلى ذلك، استهدف المشروع جميع النساء في راجب، بشكل خاص ربات البيوت والنساء التي يصعب الوصول إليهن والنساء التقليديّات وغير المتعلّمات. وتُعتبر قضيّة حشد ودعم النساء في الوصول بشكل أفضل إلى الخدمات الصحيّة حساسة ومعقدة. كما ترتبط بالقدرة على التعبير عن أفضليّات ومطالب وآراء وإهتمامات النساء للوصول إلى مراكز صنع القرار التي تؤثّر على السلطة العامة أو الخاصة، وتوزيع الموارد بهدف التأثير. وتعاني النساء الأضعف والأقل حظاً، أي السيدات اللواتي لا يملكن الموارد الماليّة أو حرّية التنقل بين المناطق أو النساء اللواتي يُعانيين من غياب الدعم الأسري، بشكل أكبر من صعوبة الوصول إلى الخدمات الصحيّة.

تؤثّر المؤسّسات الاجتماعيّة في راجب وبقي مناطق الأردن على قرارات وخيارات وسلوكيّات المجموعات والمجتمعات والأفراد. كما تتّبع قيود غير رسميّة (العقوبات والمرمات والعادات والتقاليد وقواعد السلوك) وقيود رسميّة (الدساتير والقوانين وحقوق الملكية). وتعمل المراكز الصحيّة الأولى في المناطق الريفية حتّى ساعات بعد الظهر، على الرغم من أنّ بنود قانون الصحة الأردني تنصّ على غير ذلك. كذلك، لا تعرف نساء منطقة راجب الأنظمة الصحيّة الخاصة بمنطقتهن.

## المُساهِمة



أصبحت المبادرة قضيّة رأي عام بعد رفع وعي المجتمع المحلي والضغط لمعالجة المشكلة بشكل جدي. وتبّنت قياديّات وادي راجب نهج التوعية الذي يقوده المجتمع المحلي لمعالجة المشكلة. ودعم مشروع تمكين المرأة من أجل القيادة النساء القياديّات في إشراك مختلف فئات المجتمع، خاصة النساء، لمناقشة المسألة وحشد السيدات من خلال لقاءات فردية وجماعية. وتعني التوعية على ضرورة الحصول على الخدمات الصحيّة تغيير طريقة التفكير على صعيد الحكومات ومنظمات المجتمع المدني وعامة الناس وبشكل أخص النساء أنفسهن.

كذلك، عمل المشروع على دعم النساء القياديّات كي يتمكّن من حشد السيدات الأخريات بهدف إنشاء بيئة مجتمعية داعمة لهن وتنمية القدرات. وسهّلت الشبكة العربيّة للتربية المدنيّة (أنهر)، وهي شريك أساسي في المشروع، عمليّة اختيار قائدتين من راجب. وبالتعاون مع السيدتين، نفذت أنهر حملات توعوية من خلال عقد دورات تدريّية مكثّفة لمناقشة الأدوار الجندرية والصور النمطية بشكل عميق وصريح، ومدى تأثيرها في السياق المحلي.

وتعني التوعية فهم النساء للإمكانات والقيود التي تؤثّر على قرار يرتبط برفاهيّتهن، منها وصولهن إلى خدمات الرعاية الصحيّة. كذلك، يشمل ذلك العمل على الحدّ من سيطرة الصور النمطية المرتبطة بالأدوار الجندرية التي تقلّل من مشاركة النساء بشكل كامل في الحياة الاجتماعيّة والمهنيّة والعامّة؛ والتي تؤدّي إلى حرمانهن من حقوقهن الكاملة في الوصول إلى الخدمات.

وشددت أehler على ضرورة مشاركة النساء في المراحل الأولى من المشروع. لذا، تم تدريب السيدات على المهارات وتنزيلهن بالمعرفة اللازمية من أجل قيادة المشروع ونقل ما اكتسبن لمجموعة أساسية تتكون من ٢٥ امرأة، تم توزيعهن على مجموعات محلية. كذلك تم عقد "اجتماعات صباحية" شاركت في كل منها ٢٠ امرأة في مرحلة التخطيط لضمان إعطاء الأولوية للقضايا المحلية.

ولم تقتصر التوعية على إعلام النساء عن قضايا معينة، بل شملت أيضًا تأسيس أرضية متينة لتمكين السيدات من الفعل وفهم أولوياتهن، دون تحديد عملية نشر الوعي بجلسات محددة. على سبيل المثال، ساهمت مجموعة اللقاءات في جمع بيانات محلية حساسة للنوع الاجتماعي حول القضية المستهدفة من النساء أنفسهن، حيث أضفت ملاحظاتهن ومعاناتهن وقصصهن. كذلك، شاركت النساء في جميع العمليات، بالإضافة إلى مجموعة من اللقاءات الاستشارية، لضمان أنهن ممكّنات كفاية للمساهمة في تحقيق التغيير. في وقت لاحق، تم تنفيذ المرحلة الثانية من اللقاءات المنزلية مع النساء لتقييم العملية وإنجازها. وقد أدى المشروع على صعيد حشد ودعم النساء القياديّات إلى النتائج التالية:

- إدارة النساء لعمليات التنظيم والتنظيم المشترك والمشاركة في مجموعة إجتماعات المطبخ.
- التواصل مع مختلف فئات المجتمع.
- توطيد التعاون بين النساء في المجتمع.
- المساهمة في حشد وتوعية عامة الناس حول حق النساء في الوصول إلى خدمات مثل الرعاية الصحية.

ويساعد استخدام البراهين في تمييز الفعل ورفع مستوى الوعي. كذلك، نجح المشروع في تغيير عقلية السكان المحليين حول معايير النوع الاجتماعي وأدوار النوع الاجتماعي؛ وأنجح للنساء إثبات قدرتهن على القيادة والمشاركة في عملية اتخاذ القرارات على الصعيدين المحلي والوطني.

بعد جهود طويلة وعمل دؤوب ونقاشات عديدة حول أفضل آلية لتفعيل ساعات عمل المركز الصحي، أعلنت مديرية صحة عجلون أنّ ساعات الدوام في المركز ستكون حتّى الثالثة بعد الظهر، ووعدت أن تمدّدها لتصبح حتّى الرابعة من بعد الظهر في المستقبل. كذلك، بات سكّان راجب، خاصّة النساء، على علم بتنظيم ومسؤوليات السلطة في منطقتهم، وباتوا يتبعون هذه الآلية وساعات الدوام، وُيدركون أنّهم يستطيعون التأثير عليها. بالإضافة إلى ذلك، أصبح السكّان يُشّدّدون على ضرورة التمتع التام بحقوقهم الصحيّة من خلال إنشاء مركز صحي شامل ضمن الخطة التنموية للمحافظة.



### وصف النتائج



بين ٢٠١٨-٢٠١٩، نجحت الشبكة العربية للتربية المدنية (أنهر) ضمن مشروع تمكين المرأة من أجل القيادة في تأهيل النساء القياديات ليصبحن مناصرات للقضايا الصحية في راجب بمحافظة عجلون. وضفت السيدات على السلطات المحلية بإعطاء تلك المسألة الأولوية من خلال اعتماد نهج المناصرة الذي يقوده المجتمع المحلي عبر استخدام وسائل الإعلام ولجان المجتمع المحلي والمجتمعات التشاورية كأدوات فعالة لمساءلة أصحاب القرار.

### أهمية التدخل



لا يستطيع سكان راجب، خاصة النساء، التمتع بحقوقهم الصحية بشكل شامل بسبب تحديد ساعات عمل مركز راجب الصحي وعدم توفير العديد من الخدمات الأساسية. وتُعتبر قرية راجب في عجلون، التابعة لمدينة كفرنجة، منطقة نائية تعاني من نقص في الخدمات الأساسية، منها الصحية، وغياب مركز صحي شامل يستجيب لاحتياجات المواطنين الصحية. أسس المركز الصحي في العام ١٩٧٦ ويُقدم خدمات الرعاية الصحية الأولية فقط، ويخدم ٥ قرى مجاورة. لسوء الحظ، يعمل المركز أقل من ٤ ساعات يومياً، ما يُجبر سكان راجب إلى الذهاب إلى مراكز صحية بعيدة في كفرنجة وعجلون. وطرح المجتمع المحلي وصانعي القرار المحليين هذه المسألة مراراً عدّة. لكن أَجل البحث بطال لهم بحجة أنّ الحكومة تسعى إلى تأسيس مركز صحي شامل في إطار الخطة التنموية الخاصة بالمنطقة.

ويعتبر هذا المطلب ملح لسكان راجب، حيث يتم مناقشته في جميع التجمعات والمناسبات الاجتماعية. وأدى حرمان المواطنين والمواطنات من حقوقهم/ن الصحية الشاملة إلى هيمنة الإحباط وخيبة الأمل، ما أثر سلباً على العلاقات مع صانعي القرار التي انصفت بانعدام الثقة. وتفاقم المشكلة أيضاً نتيجة عدم وعي المواطنين/ات بحقوقهم/ن الأساسية وحقّهم/ن في المسائلة الاجتماعية. نتيجة ذلك، لم يستخدم المجتمع المحلي في راجب سلطاته في مسألة صانعي القرار.

واعتمدت سيدتين قياديتين في راجب مقاربة المناصرة تحت قيادة المجتمع المحلي لمعالجة المسألة. كما شجّعتا الناس، خاصة النساء، على مناقشة المشكلة وحشد سيدات آخريات من خلال عقد اجتماعات فردية وجماعية. بعد تحديد المشكلة، بات سهل على القياديات حصر الحلفاء، ووضع قائمة بأسماء صانعي القرار الأساسية وأصحاب المصلحة الذين قد يُساعدونهن على تحقيق هدفهن.

إلى ذلك، من أهم دعّامات مشروع تمكين المرأة من أجل القيادة إجراء جلسات تقييم دورية مع المستفيدين تهدف إلى خلق فرص للتحسين والتقدير لصانعي التغيير. ورُكِّز التقييم على ثلاثة مستويات هي: المستوى الفردي للنساء القياديات ومستوى المستفيدين ومستوى صانعي القرار.

### المُساهمة



أقامت أنهر في إطار مشروع تمكين المرأة من أجل القيادة مجموعة تدريبات لدعم النساء القياديات وتزويدهن بالتعرف الضروري لقيادة التغيير في مجتمعاتهن الخاصة. وأشارت امرأتان قياديتان من راجب اختارتهما أنهر هذه القضية خلال ورشات عمل مكثفة نوقشت خلالها الأدوار الجندرية والمعايير الجندرية في السياق المحلي وحدّدت من خلالها احتياجات المجتمع ومشكلاته وأولوياته التي تؤثّر بشكل خاص على النساء. ثمّ حددت النساء المشكلة الصحية وتعلّمن كيفية استخدام أدوات التخطيط والتحليل لمساعدةهن على تنظيم مجتمعاتهن. كما استخدمت النساء الخرائط التكتيكية وتحديد أنماط الحلفاء لتحليل أصحاب المصلحة واختيار المسار والتكتيكات الالزمة للتغيير من أجل وضع خطتهم موضع التنفيذ. كذلك، تعرّفت النساء على أساليب التنظيم المجتمعي، وخططن لاستخدامها لاستهداف جميع السيدات في راجب.



ومن ضمن مقاربة أنهر في التعليم عن طريق التجربة، حشدت النساء مجتمعهن المحلي ونحوهن في خلق دعم شعبي للمطالبة بتمديد ساعات دوام المركز الطبي في راجب. كما استخدمن القانون الأردني كمرجع تشعّعي لهنّ أمام أصحاب المصلحة. ودعم الاستخدام المناسب لأساليب المناصرة في جهود المناصرة المحلية. واستخدمت النساء ٣ تقنيات أساسية خلال الحشد لمسألة الصحة وهي: وكالات الإعلام المحلية واللجان المجتمعية والمجتمعات التشاورية.

إلى ذلك، لعبت وسائل الإعلام دوراً في الحشد، بشكل خاص لأن النساء القياديّات يعملن أيضًا في مجال الإعلام ويجدن استخدامه كأداة على صعيد المجتمع. أما لجنة المجتمع المحلي فتتكوّن من نساء قياديّات وقادّة مجتمع وصحافيّين؛ وتأسّست بهدف فهم موقف الحكومة وذكراً المطالب الصحيّة للنساء المحليّات وومناقشة أفضل سياسة بديلة لحلّ هذه المشكلة في المستقبل القريب والضغط على صانعي القرار في مركز راجب الصحي.

وبدعم المجتمعات التشاورية مع البرلمانيّين وأعضاء مجلس اللامركزيّة وأعضاء مجلس البلدية ومدير مديرية الصحة في عجلون موقف السيدات؛ كما أثبّتت فعاليّتها كأداة إذ ساهمت في بناء قدرات النساء المحليّات في التفاوض والحوار، ما سيؤدي إلى تفعيل دورهنّ في المساهمة في تطوير الخطط المحليّة.

كذلك، سمح التقييم في تحليل نجاحات وإخفاقات النساء في إطار جهود المناصرة التي يقودها المجتمع المحلي. ومن أجل تقييم الرحلة بأكملها، استخدمت أنهر أدوات قياس مختلفة فُسّمت على ثلاثة مستويات: المستوى الفردي للنساء القياديّات ومستوى المستفيدين ومستوى إدماج صانعي القرار.

كما اعتمدت وسائل مختلفة لتقييم كفاءة التعليم من خلال الممارسة. بالإضافة إلى ذلك، أُجري تقييم منتصف المدة للمبادرة وتوثيق أهم تغيير حدث على المستوى الشخصي للقيادات النسائية. أمّا على صعيد المستفيدات، فأقيمت الجولة الثانية من اللقاءات المنزليّة لتقييم مدى تأثير التغيير عليهنّ وشعورهنّ حال مساهمتهنّ في حلّ إحدى أهمّ القضايا في راجب.

كما أقامت أنهر بالتعاون مع النساء القياديّات ندوات محلية مع صانعي القرار الذين شاركوا في المبادرة من أجل قياس فعاليّة المناصرة على المستويات العليا. وهدفت هذه الندوات بشكل أساسي إلى توثيق تطوير المبادرة ودمج النتائج لصياغة ورقة سياسة محلية تشاركيّة ترتكز على آلية صنع القرار على المستوى المحلي، وبمشاركته. بالإضافة إلى ذلك، حلّلت ورقة السياسة المقاربة والممارسات التي اتبّعها النساء القياديّات خلال تنفيذ المبادرة بهدف تقييم قدرة المواطنين، خاصة النساء، على لعب أدوار قياديّة في عملية صنع القرار على المستوى المحلي، وتغذية قانون اللامركزيّة وتقييم فعاليّته.

وشكّل تعاون صانعي القرار وقادّة المجتمع المحلي في الندوات برهان على التغيير الفريد الذي وصلنا إليه. كما بيّنت النساء قدرتهنّ على القيادة والمشاركة في عملية صنع القرار محليًا ووطنيًا.

اليوم، وبعد جهد دؤوب وعمل جديّ للوصول إلى أفضل آلية لتفعيل ساعات الدوام في المركز الصحي، أعلنت مديرية صحة عجلون أنّ ساعات العمل ستكون حتّى الثالثة من بعد الظهر، ووعدت أن تُمددّها للساعة الرابعة في المستقبل. كما أصبح موظفو المركز الصحي أكثر التزاماً بدوامهم نتيجة الضغط المجتمعي ورقابة الناس. كذلك، بُعثّت رسالة رسميّة باسم المبادرة من المواطنين إلى وزير الصحة عبر نائب عن المنطقة تضمنت جميع المطالب الصحيّة، كما تم تسليط الضوء على ضرورة تسريع إنشاء مركز صحي شامل في إطار الخطة التنمويّة للمحافظة، وتحصيص مبالغ معينة من ميزانية المحافظة للعام المقبل لهذا الغرض.

## **حالة رقم ٣:** شبكة من النساء المحليات للدعوة إلى مشاركة وتمثيل أفضل في الحياة العامة وعمليات صنع القرار.

### وصف النتائج



من ٢٠١٧ إلى ٢٠٢٠، في إطار مشروع تمكين المرأة من أجل القيادة، نجحت الشبكة العربية للتربية المدنية (أنهر) في حشد وتنظيم النساء في المجتمعات المحلية لبناء شبكة من السيدات الملزمات بعلاقات تعاون طوبيلة الأمد على المستوى المحلي. وأدى المشروع إلى إنشاء شبكة فعالة من النساء المحليات، شُكلت مكان آمن للتعبير عن احتياجاتهاً وطموحاتهاً وأفضل الممارسات على المستويين المحلي والوطني. وعززت منهجية المشروع لبناء القدرات المشتركة والتدريب والتعلم قيم التعاون والمسؤولية والقبول في حياة النساء العملية. كما ساهمت عملية التعلم المتبادل في تحقيق تغييرٍ مُستدام من خلال إنشاء شبكة فعالة مكونة من "١٨" من القيادات النسائية المحلية و"٩" منظمات مجتمعية من "٩" محافظات في الأردن للدفاع عن حقوقهن في الحياة العامة والسياسية وعمليات صنع القرار.

ودفعت الحاجة إلى الاعتراف بالإجراءات المشتركة على المستوى المحلي المشروع قدماً من خلال تعبيئة وتنظيم القاعدة الشعبية، وخاصة النساء، للمساهمة في مشاركة المرأة على قدم المساواة في الحياة العامة والسياسية.

أخيراً، تُحلل هذه الحالة أهمية تعزيز انخراط القاعدة الشعبية في تحديد احتياجاتها والاستجابة لها، ومساهمتها في إنشاء الشراكات والتواصل فيما بينها.

### أهمية التدخل



إن شبكات النساء الموجودة هي إما شبكات وطنية أو مجموعات محلية من النساء متصلة بشبكات وطنية. في الحالتين، تُقاس الجهود على المستوى الوطني. إن شبكة النساء التي خلقها مشروع تمكين المرأة من أجل القيادة على المستوى المحلي فريدة من نوعها إذ هي مبنية على نهج التعلم الجماعي لبناء علاقات مستدامة. وتعبر قيادة النساء على المستوى المحلي ذات أهمية عالية لبناء وعي المجتمع بأن قيمة المرأة تُعادل قيمة الرجل، وأن كليهما يُشاركان بشكل كلي في الحياة العامة والسياسية.

ذلك، من المهم خلق نماذج ملهمة وقيادية للمرأة لتحفيز النساء الآخريات وتشجيعهن على المشاركة في مجتمعاتهن. بالإضافة إلى ذلك، يجب إعطاء أهمية أكبر للتوازن بين العمل والعائلة بهدف استقطاب النساء وتشجيع انخراطهن في العمل السياسي على الصعيد المحلي. كما يجب أن تؤمن النساء بأنفسهن وأن ثققن بقوتهن وقدرتهن على النجاح. في هذا السياق، من الضروري الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات والفرص غير المستغلة التي تنتظر أجيال النساء في المستقبل. الطريق أمامنا طويل، لذلك، يجب استخدام قدرات المرأة ذكاءها وقوتها لبناء جسور الثقة داخل المجتمع وبين النساء. يمكننا التغلب على العقبات القانونية والاجتماعية والهيكلية التي تمنع المرأة الأردنية من المشاركة الفعالة في تقديم مجتمعها فقط إذا سمح للنساء المشاركة الكاملة والمتساوية على المستوى المحلي.

عادةً، تشارك النساء في عملية صنع القرار في إطار أسرهن، كما يقدن الاقتصاد الريفي في العديد من المناطق الأردنية. من خلال تمكينهن، تستطيع النساء لعب دور مباشر في العائلة والمجتمع والقضايا المحلية. كما تستطيع حل القضايا المحلية بشكل أفضل من الرجال نتيجة قدرتهن الطبيعية على فهم وإدارة شؤون المجتمع. هنا تكمن أهمية القيادة التحويلية في دعم القيادة النسائية في القضايا المحلية.



في سعينا لإيجاد قيادات نسائية، قررنا اعتماد منهجية تمكينية توفر فرصة متكافئة لجميع السيدات لاستكشاف أنفسهن والانخراط في عمليات التعلم والعمل. ودعم المشروع القيادات النسائية ليصبحن عوامل تغيير ونماذج يحتذى بها على المستوى المحلي حتى يتمكنن من توسيع نطاق عملهن إلى المستوى الوطني. وتركزت مساهمنا على مرحلتين :

**مرحلة الحشد :** بدأت المرحلة ببناء فريق قيادي من النساء، بما في ذلك صاحبات الحقوق اللواتي لديهن فهم مشترك للقيم والمفاهيم يحفّزهن ويلهمنهن على التحرك من أجل حشد وتمكين المزيد من السيدات. استطاعت النساء القياديّات جذب وبناء قدرات قيادات نسائية جديدة و إشراكها في تحليل السياق وتحديد الاحتياجات والاعتراف بها من خلال مجموعة من الأنشطة المجتمعية التفاعلية وورش العمل لبناء القدرات ضمن بيئه داعمة تحترم قيم حقوق الإنسان وتراعي الاختلافات والسياقات الثقافية والاجتماعية المختلفة والبيئة المحيطة.

وبناءً لمقاربة أ너ه التي تُشدد على أهمية نقل المعرفة، نقلت القيادات النسائية المعرفة والمهارات إلى ٣٧٤ امرأة لإشراكهن في تحليل أولويات النوع الاجتماعي في كل منطقة مستهدفة. ثُم، تم التخطيط لمبادرات مجتمعية مراعية لنوع الاجتماعي مع القيادات النسائية بناءً على البيانات المجتمعية التي تم جمعها من الناس، وخاصة النساء اللواتي يعيشن في المناطق المستهدفة. ونظمت ١٨ جلسة "لقاءات المنزلية"، حضرتها ٣١٢ امرأة. و "اللقاءات المنزلية" أداة مبتكرة لإشراك النساء وتقدير احتياجاتهن. واستطاعت السيدات التعبير عن حاجاتهن وطموحاتهن، خاصة النساء اللواتي يعيشن في مناطق نائية ومحافظة حيث تُجبر الثقافة السائد والقوالب النمطية السيدات على لعب دور محدد وهو أن تكون مجرد ربات منزل لا يشاركن بشكل فاعل في المجتمع. واستُخدمت "اللقاءات المنزلية" كجزء من عملية التخطيط لإجراء تشخيص محلي للمبادرات المحلية التي سيتم تنفيذها في كل مجتمع.

**مرحلة التنظيم :** تعتمد منهجية أ너ه على "التعليم التحويلي" لخلق الوعي حول حقوق الإنسان بدلاً من مجرد نقل المعرفة والمهارات. وتبني عملية التعليم هذه "التفكير النقدي" بشكل تدريجي من خلال تجارب المجموعات المعنية، بما في ذلك رؤى التغيير التي يسعى الناس إلى تحقيقها في مجتمعاتهم. إن اعتماد المجموعة على تجربتها يجعلها أكثر انخراطاً في العملية التعليمية وأكثر وعيًا بحقها في المشاركة في حياة مجتمعها وتنمية شعورها بالمسؤولية لقيادة التغيير في بيئتها. لذلك، يعزز التعليم التحويلي بناء القدرات ويشجع النساء على دمج قيم حقوق الإنسان في حياتهن وتطوير الأنشطة المناسبة لتعزيزها. ويهدف هذا النهج إلى التعلم الجماعي للنساء، ما يساعد على خلق بيئه تجعل النمو الشخصي عنصراً أساسياً في تحسين المجتمع والنظر في قضايا معينة تخدم المنخرطين في عملية التغيير. وينتج عن ذلك خلق إنسجام وتوازن بين الفرد والمجموعة، ما قد يؤدي إلى التغيير.

نجح المشروع في بناء شبكة من النساء المحليات اللواتي يؤامنن بقيم مشتركة ويستطيعن العمل بشكل جماعي ضمن فرق. ووفرت هذه الشبكة فرصه التعلم والنمو لجميع النساء العضوات، ما سمح لكل واحدة منها تطوير قدراتها. وأدت مساهمنا في إنشاء شبكة من النساء المحليات إلى :

- تعزيز التعاون بين النساء القياديّات على المستوى المحلي، ما أدى إلى مشاركة حيّدة على المستوى الوطني.
- تحقيق حشد حشد على المستوى المحلي وطلب مستدام لتحسين وضع المرأة على المستوى المحلي والمساهمة في خلق بيئه مواتية لوجود المرأة وعملها ومشاركتها في الحياة العامة والسياسية.
- توحيد احتياجات واهتمامات النساء المحليات التي تحدّ من مشاركتهن في الحياة العامة والسياسية.
- إقرار صانعي القرار ووسائل الإعلام على المستوى المحلي بجهود المرأة المحلية في الانخراط في صنع القرار.
- التشبيك والتواصل مع مختلف أصحاب المصلحة على المستوى المحلي، مما زاد من ثقة المرأة بنفسها ودعمها لمواصلة الدفاع عن حقوقها وتمثيلها في صنع القرار.
- تعزيز قيمة الطلب الجماعي من قبل المجتمع للتأثير على صنع القرار.

## وصف النتائج



من ٢٠١٧ إلى ٢٠٢٠، نجحت الشبكة العربية للتنمية المدنية (أنهر) في تنسيق جهود منظمات المجتمع المحلي والنساء للتعاون والتأثير على التنمية السياسية والمجتمعية في "٩" مجتمعات مستهدفة ضمن مشروع تمكين المرأة من أجل القيادة. أتاحت دعم المشروع تطوير توصيات موحدة ناتجة عن النتائج والبيانات التي تم جمعها لتفصيل السياسات المحلية، بشكل خاص قانون اللامركزية ومشروع قانون الإدارة المحلية.

إنّ منهجية المشروع المتمثلة في تنفيذ المبادرات المجتمعية المراعية لنوع الاجتماعي وعقد اجتماعات حول السياسات مع صانعي القرار وقادة المجتمع ممكّنة من إنتاج أوراق سياسات محلية تحل النهج والعمل الذي اتبّعه القيادات النسائية خلال مرحلة تنفيذ مبادرتهن المحليّة. ورُكّزت الأخيرة على القضايا المتعلقة بآليات صنع القرار على المستوى المحلي، بما في ذلك دور أعضاء المجالس المحلية والبلدية. ويعتبر تبني الحكومة المحلية للسياسات البديلة التي اقتربتها القيادات النسائية إنجازاً جيداً.

من أجل دعم الجهود على صعيد السياسات المحلية، تم تطوير ورقة سياسات وطنية تهدف إلى فتح حوار مع صانعي القرار حول التحديات والعقبات التي تواجه مؤسسات المجتمع المدني، وخاصة النساء، في النظر إلى احتياجات النوع الاجتماعي أثناء تخطيط السياسات المحلية؛ والمساهمة في تطوير نهج المساءلة العامة والوطنية من خلال ضمان مشاركة المواطنين - وخاصة النساء - في النقاش العام والسياسات المحلية وعمليات خطط التنمية. كما تهدف الورقة إلى تقديم توصيات تتعلق بتنفيذ قانون اللامركزية وفعاليته. وتحلّ هذه الحالة كيف يمكن للمجتمع المحلي، وخاصة النساء، أن يساهم في مراجعة وتقدير القوانين والسياسات المحلية. علاوة على ذلك، أثبتت هذه الحالة أن تحديد احتياجات وتحديات جميع الجهات الفاعلة في المجتمع أمر ضروري ولا يمكن تجاهله أثناء مرحلة التخطيط للسياسات الوطنية.

## أهمية التدخل



خلال السنوات العشرة الماضية، رُكّزت الحكومة الأردنية على العمل التنموي. لذا، وضعت إجراءات وخطط وسياسات تشريعية وإدارية لتحقيق التقدم التنموي على المستويين المحلي والوطني. على المستوى التشريعي، تم تطوير قانون اللامركزية الذي أدى إلى تأسيس عدد من الأجسام المحلية في كل محافظة. في الوقت عينه، تم إنشاء مجلس المحافظة، ينتخب أعضاءه المواطنين. ومن مسؤوليات المجلس التخطيط لسياسات محلية للمحافظة وإقرار دليل الاحتياجات التنموية والخطط الإستراتيجية للمحافظة، بالإضافة إلى توزيع بنود الموازنة وفق ما تحدده لها دائرة الموازنة العامة، والإشراف على تنفيذ المشاريع التنموية وتقديرها. كما تم تشكيل مجلس تنفيذي يضم مدراء المصالح الخدمية بالمصالح الحكومية ووكليل المحافظ ووكيل المحافظ وعدد من رؤساء المجالس البلدية بالمحافظة. يتولى هذا المجلس إعداد مسودات المشاريع وخطط التنمية واحتياجات التنمية والخطة الاستراتيجية وتحديد احتياجات المجتمع؛ وعليه تقديمها إلى مجلس المحافظة.

وبهدف المتابعة والتنسيق بين هذه المجالس، تم إنشاء وحدة التنمية المحلية في المحافظة لتعمل كسكنترية أو هيئة فنية وتنفيذية تقدم الدعم التنموي للمجلس. بالإضافة إلى ذلك، تم تطوير قانون البلديات ومراجعته، ومراجعة احتياجات وواجبات المجلس البلدي والمجالس المحلية. عند الحاجة ، يجب تقديم الخطط الإستراتيجية والمشروعات وغيرها من القضايا إلى المجلس التنفيذي لمناقشتها بدلاً من مجلس المحافظة / المحافظ. بعد التحديثات التشريعية، أصبحت البلديات مسؤولة عن الواجبات التنموية من خلال عقد شراكات مع القطاع الخاص وكذلك مع المؤسسات الوطنية والإقليمية والدولية لتنفيذ مشاريع تنمية تستثمر في الميزة التنافسية لكل محافظة.

في مرحلة التنفيذ، واجه هذا النهج الوطني العديد من التحديات في تكييف نهج اللامركزية. وتمثلت هذه التحديات في قلة خبرة الهيئات المنتخبة بالإضافة إلى عدم جاهزية الآليات الإدارية والمالية الضرورية لنجاح هذا النهج الوطني.

كما شكل عدم وضوح آليات المتابعة والرقابة على مستوى الحكومة المركزية تحدياً كبيراً حيث ظل ملف المتابعة مكوناً خلافياً بين وزارة البلديات - الإدارة المحلية - ووزارة الداخلية حتى صدور قرار إحالته إلى وزارة الشؤون السياسية والبرلمانية. في وقت لاحق، نفذت وزارة الشؤون السياسية والبرلمانية عملية تقييم وطنية شاملة للكشف عن تحديات هذا المشروع الوطني بناءً على المشاورات مع جميع الأطراف في المحافظات والتي خلصت إلى العديد من النتائج التي يجب متابعتها لتلافي الفجوة. وتبيّن أنّ إحدى التحديات الرئيسية هي تنفيذ عملية تحديد احتياجات المجتمع بالطرق التقليدية التي لا تستند إلى أساس علمية ولا تُشَرِّك أفراد المجتمع في تحديد احتياجاتهم. وأدى ذلك إلى فشل في عملية تخطيط وتنفيذ المشاريع إذ أنها لا تعكس الحاجات الحقيقية وطموحات المواطنين. وينطبق الأمر على تحديد الحاجات التنموية للنساء، حيث أنّ مشاركة النساء والمنظمات المجتمعية في هذه الإجراءات كانت محدودة. ونتج عن ذلك خطط وسياسات لا تأخذ بعين الاعتبار حاجات فئات أساسية في المجتمع مثل النساء والأشخاص ذوي الإعاقة واللاجئين والأشخاص المهمشين. لذا، قررت النساء القياديّات المشاركة في هذه العملية الوطنية من خلال تنفيذ مبادرات مجتمعية حساسة النوع الاجتماعي بهدف إسماع صوت النساء في خطط التنمية المحلية.

## المساهمة



في سعينا لفتح قنوات التواصل بين صانعي القرار والنساء القياديّات، أتبّعنا نهج الحوار على المستويين المحلي والوطني. في منتصف المشروع، عقدنا اجتماع طاولة مستديرة وطنية برعاية وزير الشؤون السياسية والبرلمانية بهدف مناقشة سبل وآليات إشراك المجتمع المحلي والنساء في عملية صنع القرار المحلي وتحديد احتياجات المجتمع بطريقة حساسة لنوع الاجتماعي. كان الاجتماع فرصة لجمع أصحاب المصلحة والجهات الفاعلة من جميع مستويات صنع القرار في الأردن لمناقشة أهمية إشراك المجتمعات المحلية في تطوير السياسات والتخطيط على المستوى الوطني، مع التشديد على دور النساء في حشد المجتمعات المحلية وخلق مساحة مستقلة لها بهدف تعزيز المساواة بين الجنسين.

ومن أجل المساهمة في الجهد الوطني لتقدير قانون اللامركزية، أجرت القيادات النسائية ندوات واجتماعات محلية ضمن مبادراتهن لحشد الناس والتواصل مع صانعي القرار والأشخاص المؤثرين لإشراك الجهات الفاعلة المحلية الرئيسية ومنظمات المجتمع المدني والشبكات الأخرى ووسائل الإعلام.

كانت هذه الاجتماعات جزءاً أساسياً من المبادرات المحلية في إطار جهود المناصرة. ولزيادة فعاليتها، قمنا بدمج نتائجها وطورنا ملخصات لأوراق سياسات التي سلطت الضوء على القضايا التي يجب على الناس وصانعي القرار التعرف عليها بناءً على القيادات النسائية وتجربة المجتمع أثناء تنفيذ المبادرات المحلية. وركّزت ملخصات السياسات على القضايا المتعلقة بآليات صنع القرار على المستوى المحلي، بما في ذلك دور أعضاء المجالس المحلية وأعضاء البلديات.

بعد ذلك، تم تقديم ملخصات لأوراق سياسات في اجتماعات حضرها أعضاء المجالس التنفيذية المحلية ومجالس المحافظات. في النهاية، تم وضع ورقة سياسات وطنية لعرض التوصيات الخاصة بالتعديلات اللازمة لقانون آلية اللامركزية لتصبح أداة فعالة لخدمة المواطنين في مجتمعاتهم المحلية.

وشكّلت الآلية غير الواضحة لتحديد احتياجات المجتمع نقطة تحدي مشتركة أثناء تنفيذ المبادرات.

ذلك، لم تكن المقاربة حساسة لنوع الاجتماعي ولم تُشَرِّك جميع أفراد المجتمع. كما تؤكد المبادرات على الافتقار إلى التنسيق والتشاور المسبق مع النساء ومنظّمات المجتمع المحلي في عملية تحديد احتياجات المجتمع وتخطيط السياسات المحلية.

# أهم نتائج و توصيات ورقة السياسات الوطنية



"هي عضو فاعل في المجتمع يُنظر إليه  
بعين الثقة والاعتبار،  
وهي ملتزمة بالارتقاء بمجتمعها  
ومصممة على التغلب على كافة العقبات  
التي تعترض سبيلها "

عبير تكروري التميمي / شبكة أنهر

# أهم نتائج و توصيات ورقة السياسات الوطنية



قدمت ورقة السياسات الوطنية لتكوين ملخصا لما تم على مستوى محلي في تسعه محافظات في المملكة الأردنية الهاشمية وتسعة اوراق سياسات محلية تم تقديمها ومراجعتها على مستوى محلي.

تم تقديم ورقة السياسات الوطنية "تعزيز دور المرأة القيادي في صناعة القرار المحلي" الى الحكومة ليتم ادارتها في مسودة قانون الادارة المحلية الذي سيكون بديلا عن قانون اللامركزيه والذي يتم مناقشته على جميع الأصعدة في الأردن، خلصت الورقة الى النتائج والتوصيات التالية على مستوى السياسات :

## نتائج تنفيذ المبادرات



- ان الغياب الحقيقي والفعلي لمنهجية واضحة لتحديد الاحتياجات التنموية من شأنه ان يؤثر على حقوق الافراد في المنطقة ويؤدي الى التركيز على أمور ومشاريع قد لا تشكل اولوية حقيقة وبالتالي تؤدي الى فشل العديد من المشاريع على الصعيد المحلي.
- عدم الانخراط الحقيقي للمرأة والشباب والأشخاص ذوي الاعاقة في إجراءات تحديد الاحتياجات التنموية والتخطيط الاستراتيجي على مستوى المحافظة من شأنه ان يؤثر على حقوق هذه الفئات.
- عدم التنسيق الواضح بين مجالس المحافظات والمجالس التنفيذية والمجالس البلدية (اذ يسود اعتقاد بأن هناك اعتداء من هذه المجالس على اختصاصات البلديات).
- عدم وضوحاليات واجراءات عملية لتحديد الاحتياجات التنموية وعملية التخطيط الاستراتيجي على مستوى المحافظات حيث تضمنت القوانين الاشارة لها بشكل عام دون توضيح تلك الالية الامر الذي خلق حالة من الارباك ادت الى فشل عمليات التخطيط في الغالب الأعم.
- عدم وضوحاليات تخصيص الموازنة على مستوى المحافظة والانفاق منها والاليات تنظيم الحسابات الختامية وغيرها من امور اقتصادية ومالية كما انه لم يتضمن القانون تخصيص بند محدد للإنفاق منه على الاحتياجات التنموية الحساسة للمرأة.
- لم يتضمن القانون تشكيل لجنة متخصصة بالمرأة من ضمن اللجان الرئيسية وانما تركها لصلاحت تقديرية لكل مجلس.
- الفالبية العظمى من الخطط الاستراتيجية على مستوى المحافظات لم تتضمن محورا خاص بالمرأة واحتياجات المرأة وانما كانت ترد في بعض الاحتياجات او الاشارة الى المرأة في السياق العام.
- لا يوجد نهج موحد و واضح في التعامل مع مؤسسات المجتمع المدني ودورها في عمليات تحديد الاحتياج ولا سيما المعنية بالمرأة .
- لا يوجد خطط شراكة بين تلك الكيانات المؤسسية ومؤسسات المجتمع المدني في احالة بعض الادوار الى مؤسسات المجتمع المدني كونها الاكثر خبرة ومقدرة ودرایه على النهوض بهذه الادوار ومنها على سبيل المثال:
  - عمليات جمع المعلومات وتحليلها.
  - فتح النقاشات والحوارات على المستوى المحلي.
  - التقىيم والمتابعة لتنفيذ الخطط والسياسات.
  - اعداد الاحتياجات التنموية.
  - اعداد الخطط الاستراتيجية.
  - حملات كسب التأييد والتوعية والتحقيق.
  - الاتصال والتواصل مع كافة فئات المجتمع المحلي.
- التعاون والتنسيق بين مؤسسات المجتمع المحلي لا يزال بحاجة الى عمل اكثرا والانطلاق من مبادئ التكامل لا التناحر والتنافس.
- تطويراليات التعاون والشراكة مع القطاع الخاص بإعتباره فاعل رئيسي في عمليات التنمية المحلية.



هناك العديد من التوصيات التي لا بد من العمل عليها لإنضاج تجربة وطنية واضحة وممكنة للنساء على النحو التالي:

### على صعيد التشريعات

- تطوير آلية تحديد الاحتياجات التنموية على صعيد مجلس المحافظة والمجلس التنفيذي من خلال اعتماد خطة والية عمل واضحة لتحديد الاحتياجات بالشراكة مع كافة الاطراف ولا سيما المجتمع المدني.
- ان يتضمن قانون اللامركزية نصاً واضحاً بوجود لجنة للمرأة بالإضافة الى باقي اللجان العاملة الأخرى.
- ان يتضمن القانون نصاً واضحاً بضرورة تخصيص مبالغ مالية لاحتياجات النساء التنموية في المحافظة.
- ان يتضمن القانون نصاً واضحاً على ضرورة جمع قاعدة بيانات خاصة بمؤسسات المجتمع المدني العاملة في المحافظة ولا سيما المعنية منها بالمرأة.
- ان يتم النص صراحة على ان تتضمن عملية المشاورات دور فاعل لمؤسسات المجتمع المدني المعنية بشؤون المرأة وتضمين احتياجات النوع الاجتماعي.
- مراعاة تمثيل النساء والفتيات في كافة مراحل عملية تحديد الاحتياجات التنموية.
- مراجعة قانون البلديات وقانون اللامركزية بحيث يتضمن إعادة رسم للمهام والاختصاصات بين مجلس البلدية والمجلس المحلي والمجلس التنفيذي ومجلس المحافظة بشكل لا يجعل أي إحتمال للتضارب والتعارض.
- ان يتضمن القانون نصوصاً تضمن مشاركة مؤسسات المجتمع المحلي وتمثيلها في تلك المجالس.
- زيادة تمثيل المرأة في المجالس على مستوى المحافظة، وان يتم ادماج مؤسسات المجتمع المدني في عضوية تلك المجالس.

### على صعيد السياسات

- تبني آليات شراكة مع مؤسسات المجتمع المدني والجمعيات في كل منطقة في عملية تحديد الاحتياجات التنموية المراعية لنوع الاجتماعي.
- ان يتم تبني خطة وطنية شاملة للتوعية والتنفيذ بدور المرأة ولا سيما في عمليات التخطيط التنموي المراعية لنوع الاجتماعي.
- ان يتم اشراك مؤسسات المجتمع المدني المحلية في عملية التخطيط ورسم السياسات.
- ان يتضمن دليل الاحتياجات التنموية محوراً خاصاً لتمكين المرأة وتعزيز دورها في عمليات التخطيط التنموي.
- ان تتضمن الخطط الاستراتيجية محوراً خاصاً بتمكين المرأة وتعزيز دورها على المستوى المحلي بناء على عمليات تحديد احتياج واضح.
- تبني خطة واضحة لدعم وتعزيز المبادرات المجتمعية ودعمها في كافة المراحل.
- تسليط الضوء على اولويات النوع الاجتماعي في المجتمعات المحلية اثناء عملية التخطيط والتنفيذ في جميع هيئات صنع القرار المحلي.



# أبرز الدروس المستفادة



"الـ  
في  
مشروعـ



" هذه السنة سأترشح على مجلس النواب،  
تمكين المرأة يساعدها لدخول الحياة السياسية "

عبلة الحجايا من محافظة الطفيلة

# أبرز الدروس المستفادة



من خلال العمل في ٩ مناطق محلية (مجتمعات) في ٩ محافظات ادركنا ان التعميم لا يجدي ، ما ينجح في سياق مجتمعي ليس بالضرورة ان ينجح في سياق اخر وهذا ينطبق ايضا على أدوات العمل فيمكن لأحد الأدوات أن تنجح في هذا السياق، وأن لا تنجح في سياق آخر. ولهذا قمنا بأعطاء القيادة الكاملة لسيدات المجتمع وللمؤسسات المحلية للتخطيط والتصميم والعمل بنفسها فهم اقدر على مواجهة أي تحد أو معارضة. وهذا ما ساهم في خلق القيادات النسائية الحقيقية القادرة على رفع أصواتهن والمطالبة بحقهن. وحتى أنها أصبحت قادرة على التفكير في الخطة العامة للمشروع واقتراح تعديل يمكن أن يسهم في فعالية أكثر للعمل.

ساهمت المنهجية الشاملة لأنهر فيربط أولويات المرأة مع صناعة القرار على جميع المستويات (المحلية والوطنية). وقد عملت القيادات النسائية مع أنهر في منهجية بدأت من القاعده الشعبيه انطلاقا إلى صناعة القرار المحلي ومن ثم تم استخدام جميع المخرجات لتغذى العمل على مستوى السياسات المحلية ورفعها الى المستوى الوطني، وقد أسعهم ذلك في توفير تحليل كامل للمجتمعات المستهدفة والقضايا ذات الأولوية، وأدى إلى زيادةوعي المرأة لاقتراح آليات عملية لمعالجه قضيابها.

العمل من خلال مؤسسات المجتمع المدني المحلية كان له اكبر الاثر لأنها أكثر وعيها بسياقها، كما أنها أكثر مشاركة في الاهتمامات المجتمعية، ومن الأسهل عليها الوصول إلى جميع فئات المجتمع، ولا سيما النساء. وكانت تجربة تنفيذ المبادرات كانت بأدوات مجتمعية.

إن المصداقية العالية والسمعة المهنية للمنظمات المجتمعية والقيادات النسائية أمران مهمان لكسب ثقة الجمهور مما يؤدي إلى حشد ومن ثم تنظيم مجتمعي ناجح والى خلق نموذج يمكن تكراره

عملية تنفيذ المبادرة برمتها تمت بأقصى درجات الثقة بين جميع أصحاب المصلحة، ولا سيما المواطنون والقيادات النسائية في مجتمعاتهم المحلية وعلقتهم مع أنهر، ان الاداره الافقية والتواصل الدائم والفعال كان من اهم عوامل نجاح المشروع.

التعلم عن طريق التجربة: معرفة من هو صانع القرار المناسب لاستهدافه خلال حملات المناصرة المحلية جاءت بعد عدة تجارب وبعد التحدث إلى عدد من صناع القرار الذين لم يتمكنوا من المساعدة لأن هذا لم يكن ضمن سلطتهم أو نطاق عملهم. وقد اكتسبت هذه المعرفة من خلال التجربة وعن طريق التجربة والخطأ ونقشت في ذهن المشاركيين نطاق العمل ومسؤوليات مجلس اللامركزية والمجلس المحلي والبلدية والبرلمان والوزارات وغيرها... كان يمكن للمشروع أن يقدم المشورة ويرشد المشاركيين إلى أين يذهبون ومن يصلون إليه ولكن هذه "التجريب" أثبتت أنها أكثر تمكيناً وأداة تعبئة مجتمعية جيدة. وقد قدرت النساء هذه الطريقه التي مكنتهم من التواصل مع معظم هذه الكيانات ويعرفن إلى أين يذهبن لمناصرة حقوقهن في مشاريعهن المقبلة.

تضييق المشروع ليكون محدوداً ومقتصر على حاجة معينة للمجتمع جعل العمل أكثر كفاءة، وتركزت جهود المشاركات على كسب الدعم من المجتمع وصانعي القرار الخاص بمطلب واحد معين، وذكروا أن المشكلة التي اختروها للحل أصبحت مرتبطة باسمهن، وأصبحت كعلامة تجارية بالنسبة لهن وهذا ما أعطاهن الحافز للمضي قدما.

من المهم أن يتم الوصول إلى النساء الأكثر تضررا وتهميشا لفهم وتحديد احتياجات المرأة، حيث لا ينبغي أن تقصر قضايا المرأة على المرأة المتعلمة العاملة. ومن المهم تمكين ربات البيوت والنساء التقليديات اللواتي لا يتم الوصول إليهن عادة ليتم إيصال أصواتهن ومطالبهن وإشراكهن في العملية، خاصة أنهن لا يملكن موارد مالية كافية أو حرية كافية أو نظام دعم أسري لائق.

أثبتت تصميم المشروع أن الانخراط في تنفيذ مبادرات مجتمعية يمكن أن يساهم في صياغة السياسات العامة ، وهذا ما تم ملاحظتهثناء العمل الميداني والبيانات والنتائج التي تم جمعها من الميدان والتي أثرت أوراق السياسات المحلية والورقة الوطنية ببراهين وتجارب عملية. بالإضافة إلى ذلك، توثق ورقة السياسة العامة ردود فعل قادة المجتمع المحلي ونتائج مبادراتهم أيضاً.

# الاستدامة



" نقلت مكان سكني إلى منطقة جديدة ،  
الطريق إليها غير معبدة، طبقت كل اللي تعلمنته  
لأوصل للمسؤولين وهلاً الطريق مثل ما بدنـا اياها وزياده،  
الناس بيحكولـي انه إلهم سنة بيطالبـوا بتعبيـد الشارع  
ومـا طـلع بـأيديـهم "

رنا السبايلة من محافظة الطفيلة



### شبكة القيادات النسائية

ستتمكن شبكة القيادات النسائية «مبادرات» التي أصبحت الآن في وضع يؤهلها للقيام بدور حيوي في المجتمع، من الحفاظ على الاتصال، والوصول إلى التعلم، وضمان استدامة العمل والتضامن من خلال برامج بديلة عن بعد.

ومن خلال تأمين هذه المنصة التمكينية والآمنة، سنضمن حصول المستفيدين، وخاصة النساء والفتيات، على فرص التعلم التي يحتاجونها لتحقيق إمكاناتهم الكاملة، خاصة مع تزايد القيود المالية التي تواجهها العديد من الأسر أو أي حالات طارئة قد تحدث.

### منصة أنهر الإلكترونية للتعلم

أنهر الآن وبالشراكة مع منظمة هييفوس تمكنت من القيام بدور أكثر فعالية في توفير وزيادة فرص وصول شركائها وأعضائها والمستفيدين من فرصة ثانية للتعلم.

وستستخدم هذه المنصة كمسار تعليمي بديل أو اضافي لدعم الشبكة القائمة من القيادات النسائية وغيرها من مجموعات الشباب والناشطين التي تعمل معهم الشبكة العربية للتربية المدنية وأعضائها.

